



ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

---

(ฉบับเผยแพร่)



“ กำลังในอากาศ เป็นโลอันแท้จริงอย่างเดียว  
ที่จะป้องกันมิให้การสงครามมาถึงท่ามกลางประเทศของเราได้  
ทั้งเป็นประโยชน์ใหญ่ยิ่งในการคมนาคมเวลาปกติ ”

จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ  
เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนาถ กรมหลวงพิษณุโลกประชานาถ  
พระบิดากองทัพอากาศ

## สารบัญ

| เรื่อง                                                              | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------|------|
| สารบัญ                                                              | ข    |
| บทที่ ๑ บทนำ                                                        | ๑    |
| ๑.๑ ที่มา                                                           | ๑    |
| ๑.๒ วัตถุประสงค์                                                    | ๑    |
| ๑.๓ กรอบระยะเวลาและขอบเขตการพัฒนา                                   | ๒    |
| ๑.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์                                               | ๔    |
| ๑.๕ พลังขับเคลื่อนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ                  | ๔    |
| ๑.๖ การทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์                                   | ๕    |
| บทที่ ๒ หลักการสำคัญ สภาวะแวดล้อม การวิเคราะห์และการประเมิน         | ๖    |
| ๒.๑ ผลประโยชน์แห่งชาติ และวัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ | ๖    |
| ๒.๒ ยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง                                | ๗    |
| ๒.๓ บทบาท หน้าที่ ภารกิจ พันธกิจของกองทัพอากาศ                      | ๑๓   |
| ๒.๔ สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง                                      | ๑๗   |
| ๒.๕ การวิเคราะห์และการประเมิน                                       | ๑๗   |
| บทที่ ๓ วิสัยทัศน์ และการพัฒนากองทัพอากาศ                           | ๒๒   |
| ๓.๑ วิสัยทัศน์                                                      | ๒๒   |
| ๓.๒ แนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ                          | ๒๓   |
| ๓.๓ แผนที่ยุทธศาสตร์                                                | ๒๔   |
| บทที่ ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์                                           | ๓๐   |
| ๔.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์      | ๓๐   |
| ๔.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ | ๓๑   |
| ๔.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ                           | ๕๑   |
| ๔.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ                         | ๕๓   |
| ๔.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ   | ๕๕   |
| บทที่ ๕ การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศไปสู่กลไกการปฏิบัติ        | ๕๗   |
| ๕.๑ แนวคิดทางยุทธศาสตร์และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ     | ๕๗   |
| ๕.๒ บริบทการบริหารราชการของกองทัพอากาศ                              | ๕๘   |
| ๕.๓ การเชื่อมโยงกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์        | ๖๒   |
| ๕.๔ การติดตามและประเมินผล                                           | ๖๕   |

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑.๑ ที่มา

กองทัพอากาศตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจน เป็นระบบและรูปธรรม โดยได้ริเริ่มการจัดทำยุทธศาสตร์กองทัพอากาศฉบับแรกเมื่อปี พ.ศ.๒๕๕๑ คือ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๖๒ และได้ดำเนินการปรับปรุงให้ทันสมัยและสอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงอย่างต่อเนื่องจนถึงฉบับปัจจุบัน คือ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ ซึ่งกำหนดเป้าหมายในการขับเคลื่อนกองทัพอากาศเพื่อบูมสู่วิสัยทัศน์ "กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)"

กำหนดวาระในการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศทุก ๆ ๒ ปี โดยระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงอย่างมีนัยสำคัญในหลายประการ ได้แก่ ความสัมพันธ์และความร่วมมือของประเทศในภูมิภาคจากการก่อตั้งประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) บทบาทของประเทศมหาอำนาจต่อประเทศไทยและภูมิภาค รวมทั้งการพัฒนาและเติบโตของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตลอดจนการใช้งานสังคมออนไลน์ ซึ่งล้วนก่อให้เกิดเงื่อนไขและความท้าทายในการพัฒนากองทัพอากาศในอนาคต กอปรกับคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) และสภานิติบัญญัติแห่งชาติให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ทำให้กระทรวงกลาโหม และกองทัพไทยต้องปรับปรุงยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้อง ดังนั้น พ.ศ.๒๕๖๑ จึงเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสมในการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศให้ทันสมัยและสอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม ยุทธศาสตร์ทหาร กองทัพไทย และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

### ๑.๒ วัตถุประสงค์

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ให้ความสำคัญในการพัฒนากองทัพอากาศในทุกด้านอย่างเป็นระบบ เช่น การจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ และอาวุธยุทโธปกรณ์ที่เหมาะสม การฝึกศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพ การพัฒนาแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจ และการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้กองทัพอากาศมีขีดความสามารถที่เพียงพอและเหมาะสมในการปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

✦ ปรับปรุงขอบเขตการพัฒนากองทัพอากาศให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรอบระยะเวลา ๒๐ ปีจากนี้ไป มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม และยุทธศาสตร์ทหาร กองทัพไทย

✦ แปลงนโยบายและทิศทางการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในแต่ละองค์ประกอบของกองทัพอากาศอย่างเป็นรูปธรรม โดยใช้เป็นแนวทางจัดทำความต้องการยุทธโศปกรณ์หลักของกองทัพอากาศ รวมทั้งการกำหนดความต้องการและการจัดสรรงบประมาณประจำปี (Budget Allocation) เพื่อพัฒนากองทัพอากาศอย่างมีประสิทธิภาพ

✦ กำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

✦ เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลการพัฒนากองทัพอากาศ โดยมีเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และกรอบระยะเวลาในการพัฒนาอย่างชัดเจน

### ๑.๓ ขอบเขตและกรอบระยะเวลาในการพัฒนา

#### ๑.๓.๑ ขอบเขตการพัฒนา

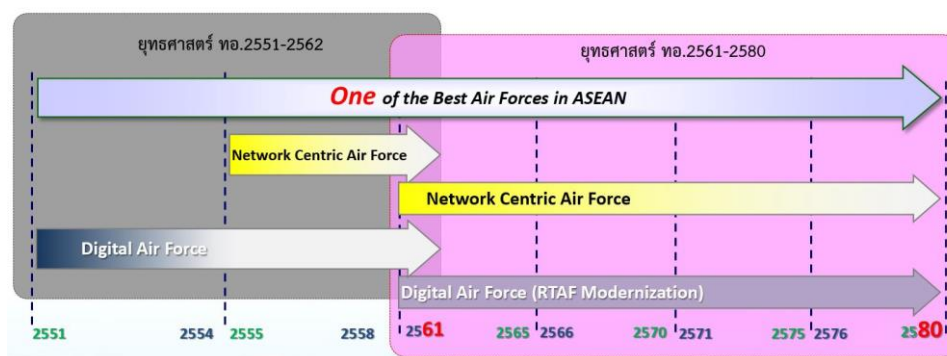
ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยังคงดำรงเป้าหมายในการพัฒนาสู่ "กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)" โดยกำหนดขอบเขตการพัฒนาที่สำคัญ (ดังรูปที่ ๑ - ๑) ดังนี้

✦ การพัฒนาสู่กองทัพอากาศดิจิทัล (Digital Air Force : DAF) เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมและต่อเนื่องจากยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ เพื่อพัฒนากองทัพอากาศในทุกภาคส่วนให้ก้าวสู่กองทัพอากาศดิจิทัล (DAF) ได้อย่างแท้จริง ซึ่งต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่องตลอดห้วงระยะเวลา ๒๐ ปี เป็นการพัฒนาพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้การปฏิบัติการในทุกด้านของกองทัพอากาศเป็นไปอย่างรวดเร็วเหมาะสม ทันตามความต้องการในทุกสถานการณ์ อันเป็นพื้นฐานของการพัฒนาสู่การปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) เป็นการพัฒนาให้กองทัพอากาศมีความทันสมัยโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการและการปฏิบัติงานของกองทัพอากาศ

✦ การพัฒนาสู่กองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Air Force : NCAF) เป็นการพัฒนากิจการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางโดยตรง (RTAF NCO Combat Related Function) หรือส่วนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติการในส่วนหน้า (Front Line Operations) ทั้งนี้เพื่อกำหนด

กลุ่มเป้าหมาย และจัดลำดับความสำคัญในการพัฒนาอย่างชัดเจน ทำให้สามารถพัฒนาสู่กองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCAF) ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินการคู่ขนานไปกับการพัฒนาสู่กองทัพอากาศดิจิทัล (DAF)

✦ การขับเคลื่อนกองทัพอากาศไปสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)” โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ในการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่มิใช่การรบ เพื่อตอบสนองต่อภัยคุกคามทุกรูปแบบ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเองให้มากที่สุด



รูปที่ ๑ - ๑ ขอบเขตการพัฒนายุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

### ๑.๓.๒ กรอบระยะเวลาการพัฒนา

การพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศกำหนดกรอบระยะเวลาในการพัฒนาระยะยาว จำนวน ๒๐ ปี โดยกำหนดรายละเอียดในการพัฒนาของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ในแผนแม่บทการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) และแผนแม่บทกองทัพอากาศ ประกอบด้วย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ และงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ รวมทั้งสอดคล้องตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม กองทัพอากาศจึงแบ่งกรอบระยะเวลาในการพัฒนาออกเป็น ๔ ระยะ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระบวนการไกลโหม และยุทธศาสตร์ทหาร กองทัพไทย ได้แก่

- ✦ ระยะที่ ๑ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕
- ✦ ระยะที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
- ✦ ระยะที่ ๓ พ.ศ.๒๕๗๑ - ๒๕๗๕
- ✦ ระยะที่ ๔ พ.ศ.๒๕๗๖ - ๒๕๘๐

## ๑.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์บนพื้นฐานของกรอบภารกิจของกองทัพอากาศตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ดังนี้

- ✦ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- ✦ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกัน

ประเทศ

- ✦ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ
- ✦ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ
- ✦ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

ของรัฐบาล

## ๑.๕ พลังขับเคลื่อนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

การพัฒนากองทัพอากาศตามยุทธศาสตร์จำเป็นต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับธรรมชาติ คุณลักษณะ และข้อจำกัดของกำลังทางอากาศ รวมทั้งทรัพยากรที่มีในครอบครอง และเทคโนโลยี ทั้งนี้ พลังขับเคลื่อนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ ได้แก่ กำลังพลเป็นแกนนำ และเทคโนโลยีเป็นเครื่องมือในการพัฒนา

### ๑.๕.๑ กำลังพล

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีกำลังทางอากาศและเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว เช่น เทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ เทคโนโลยีการต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ เทคโนโลยีด้านการสื่อสารและโทรคมนาคม เทคโนโลยีไซเบอร์ และเทคโนโลยีอัตโนมัติ เป็นต้น ส่งผลให้การเตรียมและใช้กำลังของกองทัพอากาศในการปฏิบัติการเปลี่ยนแปลงไป กองทัพอากาศต้องการกำลังพลและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น จึงจำเป็นต้องสรรหา คัดเลือก และพัฒนาบุคลากรของกองทัพอากาศในทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญเกี่ยวกับเทคโนโลยี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม

ในขณะเดียวกัน การปลูกฝังค่านิยมและการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี จะช่วยส่งเสริมให้กำลังพลกองทัพอากาศตระหนักและมีเป้าหมายในการพัฒนากองทัพอากาศ ร่วมกันมีความเข้าใจในแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศ ทั้งนี้ กำลังพลต้องให้ความสำคัญและปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง เพื่อพัฒนากองทัพอากาศมุ่งสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

### ๑.๕.๒ เทคโนโลยี

กองทัพอากาศมีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีอย่างแนบแน่น ประกอบด้วย เทคโนโลยีกำลังทางอากาศและเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งการพัฒนาเข้าสู่ระบบการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางที่เกิดการบูรณาการอย่างเป็นระบบ เทคโนโลยีเป็นจุดก่อกำเนิดนภาพและเป็นเครื่องมือสนับสนุนกำลังทางอากาศให้เกิดการทวีกำลัง เทคโนโลยีที่ทันสมัยของระบบกำลังทางอากาศจะต้องนำไปสู่กระบวนการตัดสินใจ เพื่อให้การใช้กำลังทางอากาศเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม อันจะทำให้เกิดเป็นนภาพอย่างแท้จริง

ประเทศไทยมีข้อจำกัดในการพัฒนาและผลิตเทคโนโลยีกำลังทางอากาศ หรืออาวุธยุทโธปกรณ์สมัยใหม่ด้วยตนเอง จำเป็นต้องดำเนินการจัดหาจากต่างประเทศ และด้วยข้อจำกัดด้านงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถจัดหาเครื่องมือหรืออาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ได้ทั้งหมด ทำให้มีโครงสร้างกำลังรบที่เป็นการผสมผสานระหว่างอาวุธยุทโธปกรณ์แบบเดิมและแบบใหม่ กองทัพอากาศจึงต้องวางแผนและบริหารการใช้เครื่องมือหรืออาวุธยุทโธปกรณ์แบบเดิมที่มีอยู่ให้สามารถปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการพิจารณาความจำเป็นและความคุ้มค่าในการจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์แบบใหม่ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้งาน รวมทั้งต้องพัฒนาและบูรณาการแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจด้วยเทคโนโลยีแบบเดิมและแบบใหม่ ให้สอดคล้องกัน อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๑.๖ การทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) กำหนดทิศทางการพัฒนา กองทัพอากาศมุ่งสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)” ในระยะยาว เนื้อหาสำคัญประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์สำคัญและเป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และตัวชี้วัด ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

เพื่อให้ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศมีความทันสมัย สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม ด้านความมั่นคง และมีกลยุทธ์ที่สามารถพัฒนากองทัพอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม จึงพิจารณาทบทวนและปรับปรุงทุก ๆ ๒ ปี โดยนำข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง การพัฒนาเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ เงื่อนไขและความท้าทายใหม่ รวมทั้งยุทธศาสตร์ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ไปใช้ประกอบเพื่อพิจารณาทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์ กองทัพอากาศให้ทันสมัย

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๒ หลักการสำคัญ สภาวะแวดล้อม การประเมินและการวิเคราะห์

การกำหนดยุทธศาสตร์กองทัพอากาศต้องคำนึงถึงหลักการสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผลประโยชน์แห่งชาติ วัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ ยุทธศาสตร์และนโยบายด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง และอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ รวมทั้งการตรวจสอบ วิเคราะห์ และประเมินสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง ตลอดจนการประเมินความท้าทายและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนากองทัพอากาศให้ชัดเจนและเป็นรูปธรรม สอดคล้องตามยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง สามารถตอบสนองต่อผลประโยชน์แห่งชาติ และวัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ รวมทั้งมีขีดความสามารถที่เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติการกิจตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายและที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒.๑ ผลประโยชน์แห่งชาติ และวัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ

#### ๒.๑.๑ ผลประโยชน์แห่งชาติ

ปัจจัยสำคัญอันเป็นที่มาของการกำหนดยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ คือ ผลประโยชน์แห่งชาติ ซึ่งสภาความมั่นคงแห่งชาติกำหนดขึ้น โดยประมวลจากความต้องการสำคัญที่จะขาดมิได้ ประกอบด้วย

- ✦ การมีเอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ
- ✦ การดำรงอยู่อย่างมั่นคง ยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติ
- ✦ การดำรงอยู่อย่างมั่นคงของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ
- ✦ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุข เป็นปึกแผ่น มั่นคงทางสังคม ท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ✦ ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรม และความอยู่ดีมีสุขของประชาชน
- ✦ ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงาน และอาหาร
- ✦ ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ
- ✦ การอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ประสานสอดคล้องกันด้วยความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี

## ๒.๑.๒ วัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ

ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม กำหนดวัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ ดังนี้

- ✦ การอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข การมีเกียรติและศักดิ์ศรีของชาติในประชาคมระหว่างประเทศ
- ✦ สถาบันหลักของชาติและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขดำรงอยู่อย่างมั่นคง
- ✦ สถานการณ์ภายในประเทศมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข
- ✦ ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

## ๒.๒ ยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

### ๒.๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแนวทางหลักในการพัฒนาประเทศในระยะยาวเพื่อขับเคลื่อนประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

อนึ่ง ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงมีเป้าหมายสำคัญในภาพรวมระยะ ๒๐ ปี ที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยเร่งเสริมสร้างความเข้มแข็งและความรักความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ ตลอดจนการปลูกจิตสำนึกด้านความมั่นคงให้เกิดขึ้นในประชาชนทุกระดับ การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวให้มุ่งเน้นการบูรณาการข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงอย่างเป็นระบบ การพัฒนาปรับปรุงกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง และกลไกในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงให้มีเอกภาพ มีประสิทธิภาพ และมีการบูรณาการการดำเนินงานอย่างแท้จริง ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ดังนี้

๑) การรักษาความสงบภายในประเทศ เพื่อสร้างเสริมความสงบเรียบร้อยและสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติบ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจอย่างยั่งยืนประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันพร้อมที่จะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ

๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อแก้ไข ปัญหาเดิมที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นจนหมดไปอย่างรวดเร็ว และป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำขึ้นอันจะส่งผลให้การบริหารจัดการและการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้าน ดำเนินการไป ได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่นตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญ ที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

๓) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อ ความมั่นคงของชาติ เพื่อยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง ทั้งระบบของประเทศให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้ง สามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไขและรับมือกับปัญหาความมั่นคงทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ แบบบูรณาการให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และ ทุกระดับความรุนแรง

๔) การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อสร้างเสริมความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และ ความเจริญก้าวหน้า ให้กับประเทศชาติ ภูมิภาค และโลก อย่างยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิด ความร่วมมือระหว่างประเทศที่จะรองรับปัญหาร่วมกันได้

๕) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม เพื่อให้กลไก สำคัญต่าง ๆ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารและ พัฒนาประเทศได้อย่างแท้จริงเป็นรูปธรรม มีการใช้หลักธรรมาภิบาล และการบังคับใช้ กฎหมายอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ สามารถจัดปัญหาการทุจริตและประพฤติ มิชอบอย่างจริงจัง เกิดความมั่นใจได้ว่าหน่วยงานรับผิดชอบทั้งหลักและรอง พร้อมรับมือ กับภัยคุกคามทุกรูปแบบทั้งในปัจจุบันและอนาคต

## ๒.๒.๒ ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม มีวัตถุประสงค์เพื่อ ดำเนินการด้านการป้องกันประเทศและด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยเพื่อทำให้กระทรวงกลาโหมมุ่งสู่องค์กรที่ “มีกองทัพชั้นนำ มีบทบาทสำคัญในด้านความมั่นคง และมีบทบาทนำในการส่งเสริมความมั่นคงของภูมิภาค” โดยยึดถือ ๓ แนวคิดทางยุทธศาสตร์ ได้แก่

### ✦ การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง (Security Cooperation)

หมายถึง การพิจารณาใช้ทรัพยากรทางทหารในการสนับสนุนรัฐบาลในการสร้างความ ร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์การระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงร่วมกัน รักษาความเป็นกลาง ลดเงื่อนไขและโอกาสที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง รวมทั้งป้องกันมิให้ความขัดแย้ง

ขยายขอบเขตजनนอกเหนือการควบคุม โดยยึดมั่นในหลักการแนวความคิดเชิงป้องกัน (Preventive) และต้องอยู่บนพื้นฐานของความร่วมมือเกียรติและศักดิ์ศรีในเวทีการเมืองระหว่างประเทศ และผลประโยชน์ที่ประเทศพึงจะได้รับ

✦ **การผนึกกำลังป้องกันประเทศ (United Defence)** หมายถึง การนำทรัพยากรที่เป็นพลังอำนาจของชาติทุกประเภทในทุกมิติ ทั้งด้านการทหาร การเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มาบูรณาการอย่างเป็นระบบตั้งแต่ ยามปกติ เพื่อแก้ไขข้อจำกัดของชาติ รวมทั้งขจัดเจตนาอำนาจกำลังรบของกองทัพที่มีอยู่ อย่างจำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้อง เตรียมการและกระทำอย่างต่อเนื่องทั้งในยามปกติและยามสงคราม

✦ **การป้องกันเชิงรุก (Active Defence)** หมายถึง การจัดเตรียมกำลัง เสริมสร้าง พัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรทางทหารทั้งหมด ให้เหล่าทัพมีความพร้อม ในการใช้กำลังเพื่อป้องปราม แก้ไขและยุติความขัดแย้งโดยเป็นฝ่ายได้เปรียบ มุ่งเน้น มาตรการด้านการข่าวอย่างต่อเนื่องและเชิงลึก มีระบบแจ้งเตือนและเฝ้าตรวจที่มี ประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติการรบได้หนึ่งด้านและป้องกันอีกหนึ่งด้านในเวลาเดียวกัน ใช้ การปฏิบัติการยุทธร่วมเป็นหลัก มีกำลังรบเพื่อป้องกันตนเอง และมุ่งความพยายามให้พื้นที่ การรบแตกหักอยู่บริเวณแนวชายแดนทางบก และนอกเขตเศรษฐกิจจำเพาะ

ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหมมุ่งตอบสนอง วัตถุประสงค์มูลฐานด้านความมั่นคงของประเทศ จำนวน ๔ ประเด็น ได้แก่ ๑) การอยู่ ร่วมกันอย่างสันติสุข ๒) สถาบันหลักของชาติและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขดำรงอยู่อย่างมั่นคง ๓) สถานการณ์ภายในประเทศมีความ สงบเรียบร้อย ประชาชนอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข และ ๔) ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามทางทหาร รวมทั้งกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน ๖ ประเด็น ดังนี้

- ๑) การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ
- ๒) การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๓) การรักษาความมั่นคงของรัฐ
- ๔) การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน
- ๕) การสร้างความเข้มแข็งภาคประชาชน
- ๖) การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์แห่งชาติ

กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพ ๔ ระยะ ดังนี้

❖ **ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)** มีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ กระทรวงกลาโหม มีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ ตามกรอบ ความเร่งด่วนที่รัฐบาลกำหนด มีความพร้อมทั้งในด้านกำลังพล ยุทธโศปกรณ์ หลักนิยม การฝึก

ศึกษา และการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจการป้องกันประเทศ และการแก้ไข ปัญหาของชาติในมิติต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาการปฏิบัติการด้านไซเบอร์ กิจการด้านอวกาศ การวิจัยพัฒนาและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่มุ่งสู่การผลิตใช้ในราชการและเพื่อการ พาณิชย

❖ ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) มีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ การยกระดับ และขยายขอบเขตความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ เพื่อ ร่วมกันแก้ไขปัญหาจากภัยคุกคามข้ามชาติ และภัยพิบัติจากธรรมชาติ ให้มีความแน่นแฟ้นและ กว้างขวางยิ่งขึ้น ประเทศมีความสงบสุข ประชาชนมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดี กระทรวงกลาโหม มีโครงสร้างที่สอดคล้องกับการบริหารราชการยุคใหม่ที่มุ่งเน้นความคล่องตัว มียุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถปฏิบัติการที่มีความหลากหลายมีศักยภาพทางทหาร ที่ทัดเทียมกับประเทศในภูมิภาค ได้รับการเสริมสร้างขีดความสามารถการปฏิบัติการด้าน ไซเบอร์ และกิจการด้านอวกาศต่อเนื่องจากระยะที่ ๑ ตลอดจนการนำระบบกำลังพล สำรอง มาบรรจุทดแทนกำลังทหารประจำการในบางอัตราตั้งแต่ยามปกติ การวิจัยพัฒนา และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่สามารถผลิตใช้ในราชการและเพื่อการพาณิชย์ได้โดย สมบูรณ์

❖ ระยะที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๗๐ - ๒๕๗๔) มีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ การรักษา ระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ เพื่อร่วมกันแก้ไข ปัญหาจากภัยคุกคามที่มีความหลากหลาย ประเทศมีความสงบสุข ประชาชนมีระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน กระทรวงกลาโหมได้รับการ ยกระดับศักยภาพทางด้านการทหาร ด้วยเทคโนโลยีทางทหารระดับสูง ตลอดจน ขีดความสามารถการปฏิบัติการด้านไซเบอร์ และกิจการด้านอวกาศเพื่อให้ทัดเทียมกับ ประเทศในภูมิภาค

❖ ระยะที่ ๔ (พ.ศ.๒๕๗๕ - ๒๕๗๙) มีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่ ประเทศ มีความสงบสุข ประชาชนมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินอย่างยั่งยืน กระทรวงกลาโหมดำรงการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถ ทางด้านการทหารในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง

### ๒.๒.๓ ยุทธศาสตร์ทหาร กองทัพไทย ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์ทหาร กองทัพไทย ๒๐ ปี กำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้าง ความพร้อมรบของกองทัพไทยในการปฏิบัติการหลักในการป้องกันประเทศ พิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งต้องสามารถสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหา สำคัญของชาติ โดยใช้การปฏิบัติการร่วมเชิงรุก เสริมสร้างกองทัพให้เป็นกำลังอเนกประสงค์ ที่มีความหลากหลาย พร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทั้งนี้ยังคงยึดถือแนวคิด

ทางยุทธศาสตร์ จำนวน ๓ แนวคิด ตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม ๒๐ ปี และกำหนดวัตถุประสงค์ ๒ ส่วน ได้แก่ วัตถุประสงค์มูลฐานทางทหาร และ วัตถุประสงค์เฉพาะทางทหาร ดังนี้

#### ๑) วัตถุประสงค์มูลฐานทางทหาร

- ✦ ป้องกัน รักษาเอกราชอธิปไตย และบูรณาภาพแห่งดินแดนของชาติ
- ✦ ปกป้อง เติบโต และพิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- ✦ ค้ำครองและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ
- ✦ พัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน และสนับสนุนการแก้ไข ปัญหาของชาติในมิติของภัยคุกคามรูปแบบใหม่ รวมทั้งสร้างความสามัคคีของสังคมในชาติ
- ✦ เสริมความมั่นคงและรักษาความสงบเรียบร้อยบริเวณพื้นที่ชายแดน และพื้นที่ภายในประเทศ
- ✦ ขยายความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในอาเซียน และมิตรประเทศ
- ✦ อำนวยเกียรติและศักดิ์ศรีของกองทัพไทยในสังคมโลก

#### ๒) วัตถุประสงค์เฉพาะทางทหาร

- ✦ ป้องกันภัยคุกคามทางทหารได้ทุกรูปแบบและทุกระดับความขัดแย้ง
- ✦ การปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ มิให้มีการล่วงละเมิด
- ✦ การแก้ไขปัญหาการก่อความไม่สงบในพื้นที่ ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้
- ✦ การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของชาติจากภัยคุกคามรูปแบบใหม่
- ✦ การค้ำครองผลประโยชน์ของชาติในพื้นที่ขัดแย้งทั้งทางบก ทางทะเล และการใช้ห้วงอากาศ ด้วยการเสริมสร้างขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเอง และป้องปรามทางยุทธศาสตร์
- ✦ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน และมิตรประเทศ เพื่อลดความขัดแย้งโดยให้ความสำคัญต่อการเป็นหุ้นส่วนที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกัน โดยเฉพาะการรักษาสมดุลในด้านความสัมพันธ์กับบรรดาประเทศมหาอำนาจ รวมทั้งการ ดำเนินกิจกรรมที่เอื้อต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ✦ การสนับสนุนภารกิจและการดำเนินกิจกรรมเพื่อสันติภาพและ มนุษยธรรมในกรอบของสหประชาชาติ และองค์ระหว่างประเทศ
- ✦ การปฏิบัติการในสงครามไซเบอร์ (Cyber Warfare) เพื่อให้กองทัพไทย มีขีดความสามารถและมีเสรีในการปฏิบัติการบนมิติไซเบอร์ (Cyber Domain) ทั้งเชิงรับและ

เชิงรุกตั้งแต่สภาวะปกติ ตลอดจนสามารถบูรณาการและให้การสนับสนุนความมั่นคงไซเบอร์ (Cyber Security) ของประเทศไทยในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๒.๒.๔ ยุทธศาสตร์ทหารด้านสงครามไซเบอร์กองทัพอากาศไทย

ยุทธศาสตร์ทหารด้านสงครามไซเบอร์มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติการทางทหารในมิติไซเบอร์ของกองทัพอากาศไทย ทั้งในการเตรียมกำลังและใช้กำลัง โดยแยกเป็น ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑) ยุทธศาสตร์การป้องกันเชิงรุกสำหรับปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ เสริมสร้างพลังอำนาจทางไซเบอร์ของกองทัพอากาศไทย (RTArF Cyber Power) เพื่อการปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ต่อฝ่ายตรงข้าม ทั้งที่เป็นรัฐ (State Actors) ไม่ใช่รัฐ (Non-State Actors) และสนับสนุนโดยรัฐ (State Sponsored Actors) ตลอดจนกลุ่มบุคคล หรือบุคคลใด ๆ ที่อาจเป็นภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) โดยมีความมุ่งหมายในการลดทอนขีดขวาง ระวัง ยับยั้ง หรือเชิงรุกในลักษณะจำกัด (Limited Offensive Action) และการตอบโต้ (Counterattack) อย่างรวดเร็วกรณีถูกโจมตีทางไซเบอร์ ทั้งนี้ เพื่อความได้เปรียบต่อฝ่ายตรงข้ามตั้งแต่ในสภาวะปกติ และสร้างการตระหนักรู้ทางไซเบอร์ (Cyber Awareness) ที่จะนำไปสู่การตัดสินใจของระดับผู้บังคับบัญชาให้เท่าทันต่อสถานการณ์ต่าง ๆ

๒) ยุทธศาสตร์การฝึกกำลังป้องกันประเทศสำหรับปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ สร้างความร่วมมือและบูรณาการขีดความสามารถในการปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ของทุกภาคส่วนภายในประเทศอย่างเป็นระบบ

๓) ยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงสำหรับปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ เสริมสร้างความร่วมมือในมิติไซเบอร์กับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน และมิตรประเทศ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

#### ๒.๒.๕ แนวทางการพัฒนากิจการอวกาศของประเทศไทย

✦ การบริหารจัดการกิจการอวกาศแห่งชาติให้มีเอกภาพ โดยมีกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเป็นหน่วยงานหลัก

✦ การพัฒนากิจการเพื่อความมั่นคงแห่งชาติ โดยมีกระทรวงกลาโหมเป็นหน่วยงานหลัก

✦ การพัฒนาบุคลากรด้านอวกาศ โดยมีสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนและสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาเป็นหน่วยงานหลัก

✦ การพัฒนากฎหมายอวกาศและความร่วมมือระหว่างประเทศ โดยมีกรมองค์การระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศเป็นหน่วยงานหลัก

✦ การพัฒนาและสะสมองค์ความรู้อวกาศ โดยมีสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศเป็นหน่วยงานหลัก

✧ การใช้อวกาศเพื่อการพัฒนาสังคมและสาธารณประโยชน์ โดยมีกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศเป็นหน่วยงานหลัก

✧ การดำเนินการด้านอวกาศเชิงพาณิชย์ โดยมีสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศเป็นหน่วยงานหลัก

## ๒.๓ บทบาท หน้าที่ ภารกิจ พันธกิจของกองทัพอากาศ

### ๒.๓.๑ บทบาท

บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ “มาตรา ๕๒ รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราชอธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูตและการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศด้วย” ส่งผลให้ กองทัพอากาศมีบทบาทสำคัญในการใช้ขีดความสามารถกำลังทางอากาศในการปฏิบัติการทางทหารในรูปแบบสงครามและที่ไม่ใช่สงครามให้ประเทศชาติเกิดความปลอดภัย ปราศจากการคุกคามทั้งภายในและภายนอกประเทศ และตอบสนองความต้องการที่นำไปสู่ความสันติอยู่ดีของประชาชนและความมั่นคงแห่งชาติ

### ๒.๓.๒ หน้าที่

#### ๑) หน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

อำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๒๑ “กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารอากาศเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” โดยพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๘ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม ไว้ดังนี้

✧ พิทักษ์รักษาเอกราช และความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายในราชอาณาจักร ปรามปรามการกบฏและการจลาจล โดยจัดให้มีและใช้กำลังทหารตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยหรือตามที่มีกฎหมายกำหนด

✧ พิทักษ์รักษา ปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

✧ ปกป้อง พิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงตลอดจนสนับสนุนภารกิจอื่นของรัฐในการพัฒนาประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจากภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชน

✧ ศึกษา วิจัย พัฒนา และดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และพลังงานทหารด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และด้านกิจการอวกาศ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหม และความมั่นคงของประเทศ

✧ ปฏิบัติการอื่นที่เป็นการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร หรือปฏิบัติการอื่นใด ทั้งนี้ ตามที่มีกฎหมายกำหนดหรือตามมติคณะรัฐมนตรีการมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสังคม

## ๒) หน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

✧ การปฏิบัติการกิจนานาชาติ ได้แก่ การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติและ/หรือพันธมิตร การปฏิบัติการเพื่อมนุษยธรรม และการปฏิบัติการเพื่อบรรเทาสาธารณภัย/ภัยพิบัติร่วมกับนานาชาติ และ/หรือ องค์การสากล

✧ การเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค ได้แก่ การผลิตบุคลากรด้านการบินและเกี่ยวข้องกับการบิน การดำรงและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบิน การค้นหาและช่วยชีวิตทางพลเรือน ศูนย์ฝึกการบิน การควบคุมเส้นทางการบินและการควบคุมการบิน และศูนย์กลางการซ่อมบำรุงอากาศยานในระดับภูมิภาค

✧ การแก้ปัญหาสำคัญของชาติ ได้แก่ ปัญหายาเสพติด โรคเอดส์ ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาหมอกควัน/ไฟป่า ภัยแล้ง และการบรรเทาสาธารณภัย

✧ การผนึกพลังร่วมกับกำลังอำนาจของชาติด้านอื่น ๆ ได้แก่ ปฏิบัติภารกิจสนับสนุนกิจกรรมการเมือง การบินรับ-ส่งคณะรัฐมนตรีและบุคคลสำคัญ การขนส่งลำเลียงสินค้าเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจในการดำเนินโครงการความร่วมมือแลกเปลี่ยนวิชาการ และเทคโนโลยีกับหน่วยงานของรัฐและเอกชน เพื่อสร้างองค์ความรู้ด้านการบินของชาติให้ทันสมัย และการสร้างขวัญและความแข็งแกร่งทางสังคมจิตวิทยาให้กับประเทศ ในด้านการบรรเทาสาธารณภัย การดำเนินโครงการตามพระราชดำริ การรักษาพยาบาล การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมกับประชาชนในการเทิดพระเกียรติ และอื่น ๆ

✧ การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ได้แก่ การให้บริการที่มีคุณภาพ การให้ประชาชนมีส่วนร่วม การปรับปรุงกลไกที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์การ การปรับปรุงโครงสร้างองค์การ และการพัฒนาศักยภาพของกำลังพล

### ๒.๓.๓ การกิจ

#### ๑) การกิจตามกฎหมาย

กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ และการป้องกันราชอาณาจักร พร้อมการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดความขัดแย้งในระดับต่าง ๆ โดยดำรงระดับความพร้อมของขีดความสามารถอยู่ตลอดเวลา ด้วยการจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ซึ่งมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพกำลังทางอากาศให้มีคุณภาพ รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับมิตรประเทศ และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อภารกิจตามกฎหมาย โดยเฉพาะในการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ และการพัฒนาประเทศตามแนวคิดทางยุทธศาสตร์

#### ๒) การกิจตามที่ได้รับมอบหมาย

กองทัพอากาศดำรงความพร้อมปฏิบัติการทั้งในส่วนของยุทโธปกรณ์ที่ทันสมัย สามารถปฏิบัติงานร่วมกับต่างประเทศได้ ตลอดจนเตรียมกำลังพลในรูปของหน่วยบิน/หน่วย-ชุดปฏิบัติการ/เจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญประเภทต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายร่วมกับต่างประเทศ ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การรักษาสันติภาพ การช่วยเหลือมนุษยธรรม และการบรรเทาภัยพิบัติ

### ๒.๓.๔ พันธกิจ

#### ๑) เตรียมความพร้อม

กองทัพอากาศต้องเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติการภายใต้การจัดโครงสร้างกำลังรบและส่วนสนับสนุนที่เหมาะสมภายใต้การบริหารจัดการ การฝึกอบรม การพัฒนากำลังพล และการจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ ให้สามารถวางกำลังหน่วยปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ได้อย่างเต็มความสามารถ โดยกองทัพอากาศแบ่งกลุ่มฐานที่ตั้งเป็นฐานบินปฏิบัติการหลัก ฐานบินปฏิบัติการหน้า ฐานบินปฏิบัติการพิเศษ ฐานบินปฏิบัติการสำรอง และสนามบินเฉพาะกิจ รวมถึงการประกอบกำลังที่มีหน่วยตัดสินใจ โดยมีความศูนย์ปฏิบัติการในแต่ละระดับ สามารถบัญชาการและควบคุมตามที่ได้รับมอบอำนาจเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้กำลังทางอากาศทั้งในประเทศและนอกประเทศ

#### ๒) ใช้กำลัง

กองทัพอากาศมีพันธกิจในการใช้กำลังทางอากาศในยามปกติ คือ การเฝ้าตรวจระวังภัยทางอากาศ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเส้นทางสัญจรเข้าออกรอบประเทศ ในยามสงคราม กองทัพอากาศต้องพร้อมที่จะใช้กำลังทางอากาศในการดำเนินกลยุทธ์ร่วมกับหน่วยกำลังอื่น ๆ ทั้งในการป้องกันประเทศ การพิทักษ์ผลประโยชน์แห่งชาติ และการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในทุกกระบวน ขณะเดียวกัน กองทัพอากาศพร้อมที่จะใช้กำลังทางอากาศ เพื่อการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการสนับสนุนงานด้านความมั่นคง

ภายใน และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติในยามวิกฤติต่าง ๆ เช่น การต่อต้านอาชญากรรม การปราบปรามยาเสพติด การสำรวจและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การบรรเทาสาธารณภัยอันเกิดจากอุบัติเหตุหรือภัยพิบัติจากธรรมชาติ การฟื้นฟูภัยพิบัติ การลำเลียงผู้ป่วยทางอากาศ และการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานและเรือที่ประสบภัย เป็นต้น

### ๒.๓.๕ บทบาท หน้าที่ และภารกิจด้านความมั่นคงในมิติอื่น ๆ

#### ๑) มิติไซเบอร์ (Cyber Domain)

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านเครือข่ายและอินเทอร์เน็ต ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว รวมทั้งการเกิดขึ้นของภัยคุกคามในมิติไซเบอร์ทั้งในรูปแบบ การจารกรรมข้อมูล และการโจมตีเพื่อทำลายล้าง ล้วนก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายในวงกว้าง หลายประเทศมีการจัดตั้งหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง และกำหนดเป็นมิติหนึ่งในการปฏิบัติการด้านความมั่นคงชาติ

ยุทธศาสตร์ไซเบอร์เพื่อการป้องกันประเทศ และยุทธศาสตร์ด้านสงครามไซเบอร์ กองทัพอากาศกำหนดให้เหล่าทัพต้องมียุทธศาสตร์ตามนี้ ดังนี้

✦ การป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์

✦ พัฒนาและใช้ประโยชน์จากขีดความสามารถทางไซเบอร์ในการปฏิบัติการทางทหาร

✦ ร่วมมือกับหน่วยงานภายในเพื่อการฝึกกำลังป้องกันประเทศ

กองทัพอากาศจึงจำเป็นต้องพัฒนาขีดความสามารถด้านไซเบอร์ให้มีความพร้อมในการเผชิญกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์และสอดคล้องตามยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การพัฒนาสู่กองทัพอากาศดิจิทัล (DAF) และกองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCAF) จำเป็นต้องพัฒนาระบบเครือข่าย (Network) ให้มีความแข็งแกร่งและปลอดภัย

#### ๒) มิติอวกาศ (Space Domain)

เทคโนโลยีกิจการด้านอวกาศเพื่อความมั่นคงได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากอดีตสู่ปัจจุบัน เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่มีศักยภาพในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง เช่น การสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ การตรวจการณ์ทางอวกาศ และการสื่อสารและโทรคมนาคม เป็นต้น ซึ่งสามารถสนับสนุนการปฏิบัติการทางความมั่นคงของเหล่าทัพ ทั้งการปฏิบัติการภายในประเทศ และการปฏิบัติการร่วม/ผสมกับต่างประเทศอย่างสมบูรณ์และไร้ขีดจำกัด

การพัฒนากิจการอวกาศของประเทศไทย ประกอบด้วย การพิจารณาและปรับปรุงแนวทางการพัฒนากิจการอวกาศของประเทศไทย จัดทำโปรแกรมอวกาศแห่งชาติ ตลอดจนพิจารณาการดำเนินโครงการระบบดาวเทียมสำรวจเพื่อการพัฒนา โดยมอบหมายให้กระทรวงกลาโหมเป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนากิจการอวกาศเพื่อความมั่นคงตามแนวทางการพัฒนากิจการอวกาศของประเทศไทย โดยกำหนดเป้าหมายให้ใช้อวกาศเป็นพื้นที่ปฏิบัติการด้านความมั่นคง เพื่อพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติ บูรณาการ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอวกาศ เพื่อความมั่นคงและสามารถพัฒนาสู่การพึ่งพาตนเอง ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีอวกาศเพื่อความมั่นคงอย่างเพียงพอ

กองทัพอากาศมีความจำเป็นต้องพัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศเพื่อให้ตอบรับกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนากิจการด้านอวกาศของประเทศไทยและของกระทรวงกลาโหม โดยใช้ขีดความสามารถทางอวกาศในการสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ (Space Observation) การตรวจการณ์ทางอวกาศ (Space Surveillance) และการป้องกันทางอวกาศ (Space Defense) ตลอดจนการสื่อสารและโทรคมนาคมทางอวกาศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ และเพิ่มศักยภาพด้านการรบของกองทัพและของประเทศในภาพรวม

## ๒.๔ สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง

กระแสโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริบทด้านความมั่นคงของโลกมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น มีความขัดแย้งในการแสวงหาและครอบครองทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งก่อให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรงและส่งผลกระทบเชื่อมโยงในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก ตลอดจนความแตกต่างทางอุดมการณ์ ความคิด และความศรัทธา สร้างความขัดแย้งระหว่างรัฐต่อรัฐ รัฐกับประชาชน หรือประชาชนกับประชาชน นอกจากนี้ องค์กรที่ไม่ใช่รัฐ (Non-State Actor) มีบทบาทและอิทธิพลในการชี้นำนโยบายมากขึ้น ทั้งในระดับโลก ภูมิภาค หรือภายในรัฐ ทั้งนี้ กองทัพอากาศได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงอย่างรอบด้าน รวมทั้งการวิเคราะห์ศักยภาพและขีดความสามารถที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับภัยคุกคามทางทหารและภัยคุกคามที่มีใช้ทางทหารในอนาคต

## ๒.๕ การวิเคราะห์และการประเมิน

### ๒.๕.๑ ภูมิศาสตร์ทางทหาร

ประเทศไทยมีชายแดนโดยรอบจรดประเทศเพื่อนบ้านและพื้นที่สากล ซึ่งต้องป้องกันประเทศ ดำรงเอกราชอธิปไตย และรักษาผลประโยชน์จากภัยคุกคาม ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากภายนอกผ่านพรมแดน โดยแบ่งออกเป็น ๔ ภาค ดังนี้



รูปที่ ๒ - ๑ ภูมิศาสตร์ทางทหาร

|                       |                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ภาคเหนือ              | เป็นลักษณะเทือกเขาแนวยาว ทอดจากเหนือลงใต้ ตลอดแนวชายแดนยากต่อการบุกทะลวงด้วยกำลังภาคพื้น<br>เส้นทางสัญจรส่วนใหญ่อยู่ตามแนวร่องเขาเป็นช่วง ๆ               |
| ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | เป็นพื้นที่ราบ มีแม่น้ำขนาดใหญ่ขวางกั้น เป็นพรมแดนยากต่อการบุกทะลวงด้วยกำลังภาคพื้น เส้นทางสัญจรเกิดขึ้นได้ตลอดแนว แต่ต้องอาศัยสิ่งก่อสร้างเป็นเครื่องมือ |
| ภาคตะวันออก           | เป็นลักษณะเทือกเขาทอดเป็นพรมแดนสลับพื้นที่ราบ การบุกทะลวงด้วยกำลังภาคพื้นกระทำได้ในลักษณะจำกัด เส้นทางสัญจรส่วนใหญ่อยู่ตามแนวช่องเขา                      |
| ภาคใต้                | เป็นลักษณะชายฝั่งทะเลล้อมรอบ พื้นที่เป็นที่ราบสลับภูเขา การสัญจรสู่พื้นที่สามารถกระทำได้ตลอดชายฝั่ง ๒ ด้าน                                                |

## ๒.๕.๒ การวิเคราะห์ SWOT

### ๑) จุดแข็ง

- ✦ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ ทอ. อย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ✦ อารุธยุทโธปกรณ์และระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (Leading-edge)
- ✦ กำลังพลด้านการรบมีความเข้าใจและประสบการณ์ในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations) ในระดับยุทธการและยุทธวิธี
- ✦ กำลังพลบางส่วนมีความรู้และประสบการณ์ในการปรับปรุงอากาศยาน และการผลิต อ.ไร้คนบิน ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีมาตรฐานรองรับอย่างเป็นระบบ
- ✦ โครงสร้างพื้นฐานของระบบเครือข่ายมีศักยภาพ คุณภาพ และมีความพร้อมรองรับในการปฏิบัติการในปัจุบัน
- ✦ มีเครือข่ายสื่อสารครอบคลุมพื้นที่ในการปฏิบัติการทางยุทธการ และสามารถจัดตั้งเครือข่ายเพื่อการปฏิบัติการในพื้นที่เป้าหมายได้
- ✦ มีทรัพยากร Sensor ที่ทันสมัยสามารถสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติได้ทั้งในส่วนของ Airborne Sensor, Ground Sensor และ Space Surveillance
- ✦ มีทรัพยากรและพื้นที่/ห้วงอากาศ เพื่อใช้ในการปฏิบัติการการบิน การทดสอบ และการทดลอง ซึ่งหน่วยงานอื่นไม่มี

### ๒) จุดอ่อน

- ✦ อารุธยุทโธปกรณ์บางส่วนมีอายุการใช้งานสูงและใช้เทคโนโลยีดั้งเดิม ซึ่งต้องดำรงขีดความสามารถให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีค่าใช้จ่ายสูงมากกว่าปกติ
- ✦ การส่งกำลังบำรุงรูปแบบใหม่ ๆ ซึ่งมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น แต่กำลังพลที่มีความเข้าใจอย่างแท้จริง มีจำนวนไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถขับเคลื่อนการส่งกำลังบำรุงรูปแบบใหม่ ๆ กับอากาศยานที่ ทอ.พึ่งจัดหาได้
- ✦ กำลังพลส่วนกลาง (ระดับ น.ต. - น.ท.) ขาดแคลน ในขณะที่ภาระงานหรือความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เช่น การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ใหม่ ๆ การดำเนินการตามร่างยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนการปฏิรูปประเทศ ซึ่งต้องการกำลังพลที่มีความรู้ความเข้าใจในการขับเคลื่อน
- ✦ กำลังพลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะของสายวิชาการหลัก (ช่าง/สื่อสาร/สรรพวุธ) เช่น วิศวกรอากาศยาน วิศวกรซอฟต์แวร์ วิศวกรคอมพิวเตอร์ มีจำนวนไม่เพียงพอต่อการดำรงขีดความสามารถ และขาดความรู้เชิงลึกสำหรับเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Leading-edge)

✦ ความไม่ชัดเจนของแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจของงานใหม่ ส่งผลต่อความเข้าใจของผู้กำกับดูแล ผู้ปฏิบัติงาน และสายวิทยาการ

✦ โครงสร้างไม่ครอบคลุมภาระงานใหม่ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลง เทคโนโลยีหรือเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น พ.ร.บ.ใหม่ ๆ

✦ กฎระเบียบไม่เอื้อให้เกิดการพัฒนาหรือการสร้างความร่วมมือ กับหน่วยงานอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของไทย

### ๓) โอกาส

✦ เทคโนโลยีสมัยใหม่มีความก้าวหน้าสูงและเข้าถึงได้ง่ายยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติการกิจ มากยิ่งขึ้น เช่น Big Data, AI (Artificial Intelligence), Nano Technology หรือ Robot เป็นต้น

✦ แนวโน้มความร่วมมือและความสัมพันธ์ทางการทหารระหว่าง กองทัพอากาศอาเซียนมีมากขึ้น ทั้งในส่วนการแลกเปลี่ยนการเยือน การเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ซึ่งจะลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้ง

✦ กองทัพอากาศในภูมิภาคที่ใช้อาวุธยุทโธปกรณ์แบบเดียวกันมีมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสในการสร้างความร่วมมือของกลุ่มผู้ใช้งาน (User Groups) เพื่อเรียนรู้และ แบ่งปันประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ เช่น การฝึก การซ่อมบำรุง และการส่งกำลังบำรุง เป็นต้น

✦ การยกระดับการพัฒนาประเทศไปสู่ยุค “ไทยแลนด์ 4.0” โดยการ พัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ซึ่ง กำหนดให้อุตสาหกรรมการบินเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริม

✦ การขยายตัวของการสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการบินและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ มีมากขึ้น

✦ ความต้องการความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและบรรเทาภัยพิบัติ (HADR) เพิ่มขึ้น ตลอดจนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนมากขึ้นของประชาคมอาเซียน เช่น HADR SOP

### ๔) อุปสรรค

✦ การจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์มีความซับซ้อน เช่น มีการกำกับการส่งออก มีการกำกับการใช้งานกับ Third Party และบริษัท/ประเทศผู้ผลิตมีสิทธิที่จะ ปฏิเสธในการสนับสนุน/ขายอาวุธได้ ซึ่งเป็นผลจากการครอบงำทางเทคโนโลยีของบริษัท/ ประเทศผู้ผลิต

✦ อารุยุทธ์โปกรณ์ของ ทอ.ยังต้องพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ ราคาค่อนข้างสูงมีลิขสิทธิ์ที่จำกัดระยะเวลาใช้งาน ส่งผลให้มีข้อจำกัดในการใช้งานและการพัฒนา

✦ บทบาทของเครื่องมือ/สื่อสังคมออนไลน์ ส่งผลให้การสื่อสารหรือการรับรู้สู่สาธารณะ (Communication and Perception) มีความรวดเร็วและความอ่อนไหวสูง ซึ่งจะเกิดผลกระทบเชิงลบได้ง่าย

✦ การหาแหล่งในการดูแลหรือซ่อมบำรุงอารุยุทธ์โปกรณ์ซึ่งใช้เทคโนโลยีดั้งเดิมหรือเทคโนโลยีที่ล้าสมัยแล้ว (Obsolete Technology) กระทำได้ยากและมีราคาสูง

✦ ระบบ Computer และระบบสื่อสารถูกนำมาใช้งานเป็นหลักในการปฏิบัติงานและการปฏิบัติการรบ ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อการถูกโจมตี

✦ บทบาทและภารกิจของกองทัพเพิ่มสูงขึ้น แต่งบประมาณมิได้เพิ่มเป็นสัดส่วนตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๓ วิสัยทัศน์ และการพัฒนากองทัพอากาศ

การพัฒนากองทัพอากาศต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับธรรมชาติ คุณลักษณะ และข้อจำกัดของกำลังทางอากาศ รวมทั้งทรัพยากรที่มีในครอบครอง เทคโนโลยีที่ใช้งาน และพันธมิตร โดยมุ่งหวังที่จะสร้างกองทัพอากาศให้มีความสามารถในการปฏิบัติการทางอากาศตามที่กำหนดในหลักนิยามปฏิบัติการ ได้แก่ การปฏิบัติการทางอากาศยุทธศาสตร์ การปฏิบัติการทางอากาศยุทธวิธี และการป้องกันทางอากาศ โดยขีดความสามารถหลักที่กองทัพอากาศต้องดำรงไว้และมีอาจละเลยได้ คือ ขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางอากาศ เพื่อป้องกันราชอาณาจักรและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ เนื่องจากเป็นขีดความสามารถหลัก ซึ่งมีเพียงกองทัพอากาศเพียงส่วนราชการเดียวที่มีภารกิจและศักยภาพที่จะดำเนินการได้

นอกจากการปฏิบัติการในมิติทางอากาศ (Air Domain) กองทัพอากาศตระหนักถึงภัยคุกคามรูปแบบใหม่ que เพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็วในมิติอื่น ๆ ได้แก่ มิติไซเบอร์ (Cyber Domain) และมิติอวกาศ (Space Domain) ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาขีดความสามารถในมิติดังกล่าวเพิ่มเติม โดยยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถในมิติไซเบอร์ (Cyber Domain) รวมทั้งการริเริ่มและวางรากฐานสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในมิติอวกาศ (Space Domain) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการในมิติทางอากาศ (Air Domain) และเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัยคุกคามในมิติดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

### ๓.๑ วิสัยทัศน์

การกำหนดวิสัยทัศน์ต้องมีความชัดเจน ความท้าทาย และความเป็นไปได้ในเชิงปฏิบัติ ตลอดจนระบุกรอบระยะเวลาในการพัฒนาที่ชัดเจน และสามารถประเมินผลได้ โดยยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยังคงดำรงความมุ่งหมายในการพัฒนาสู่

**“กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค”**

**(One of the Best Air Forces in ASEAN)**

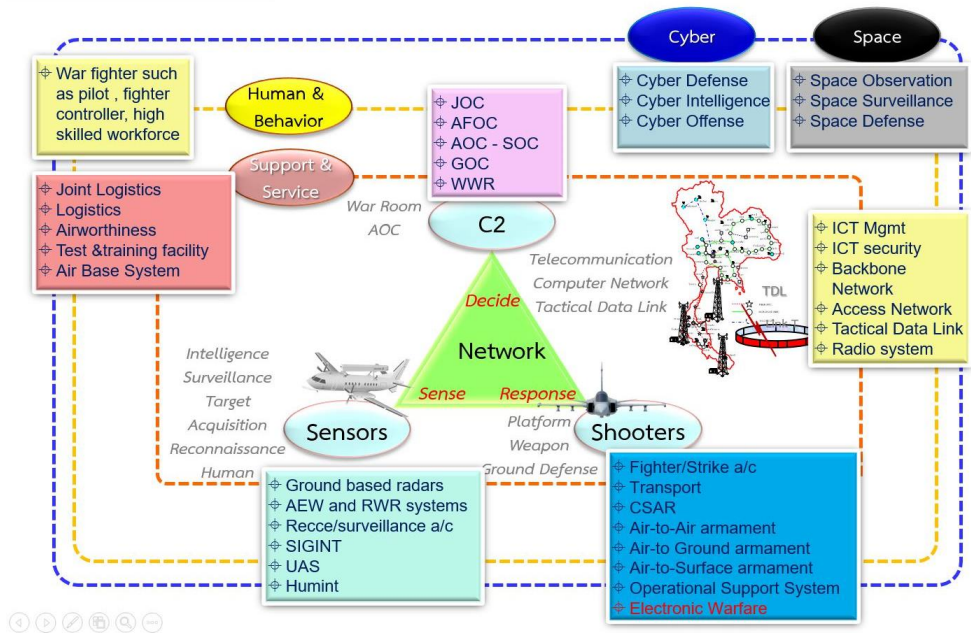
กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค หมายถึง กองทัพอากาศที่มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการภารกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีขีดความสามารถที่เพียงพอในทุกมิติ มีการพัฒนาเท่าทันการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง เทคโนโลยี และภัยคุกคามทั้งในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นกองทัพอากาศที่มีขีดความสามารถระดับ ๑ ใน ๓ ของภูมิภาคอาเซียน

### ๓.๒ แนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

กองทัพอากาศเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) จะทำให้การปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเป็นการเพิ่มความรวดเร็วของวงจรการตัดสินใจ (Observe-Orient-Decide-Act : OODA Loop) โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร (Information) และความตระหนักรู้สถานการณ์ (Situation Awareness) ร่วมกันผ่านระบบเครือข่าย (Network) ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้บังคับบัญชามีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน สามารถตัดสินใจและสั่งการไปยังผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter) ได้ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนี้ ข้อมูลข่าวสารและความตระหนักรู้สถานการณ์ร่วมกัน ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถให้แก่ผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติเพิ่มขึ้นเป็นทวีคูณ สามารถปฏิบัติการกิจได้หลากหลาย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ดังนั้น ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จึงมุ่งเน้นการพัฒนา ๓ มิติสำคัญ เพื่อรองรับการพัฒนาการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ประกอบด้วย

- ⊕ มิติทางอากาศ (Air Domain)
  - ✦ การบัญชาการและควบคุม (Command and Control : C2)
  - ✦ ระบบตรวจจับ (Sensor)
  - ✦ ผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)
  - ✦ ระบบเครือข่าย (Network)
  - ✦ การสนับสนุนและบริการ (Support and Service)
  - ✦ บุคลากรและพฤติกรรมการทำงาน (Human & Behavior)
- ⊕ มิติไซเบอร์ (Cyber Domain)
- ⊕ มิติอวกาศ (Space Domain)



รูปที่ ๓ - ๑ การพัฒนาการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง

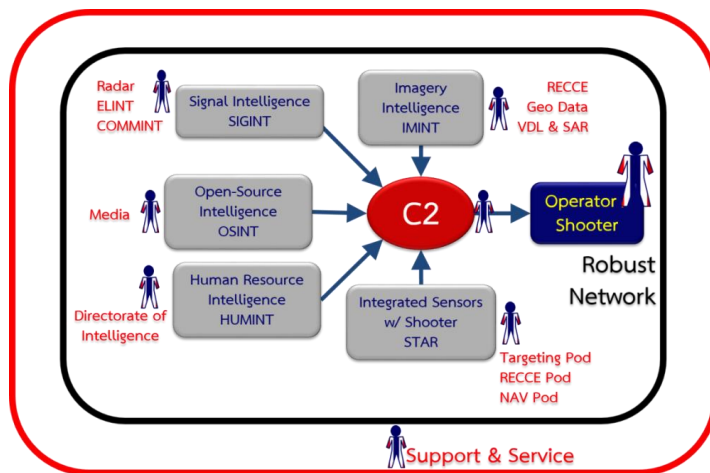
กองทัพอากาศยังจำเป็นต้องพัฒนาองค์ประกอบในภาพรวมให้มีความทันสมัยโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการปฏิบัติงาน ดังนั้น เพื่อให้สามารถพัฒนาเป็นกองทัพอากาศดิจิทัล (DAF) และกองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCAF) ได้อย่างแท้จริง โดยสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ในการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถมุ่งสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค” ได้อย่างเป็นรูปธรรม ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จึงกำหนดแนวทางการพัฒนาออกเป็น ๒ ส่วน

### ๓.๒.๑ การเสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพอากาศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางโดยตรง (RTAF NCO Combat Related Function)

การพัฒนากองทัพอากาศในส่วนนี้มีเป้าหมายเพื่อพัฒนากองทัพอากาศมุ่งสู่กองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCAF) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ประกอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางโดยตรง (RTAF NCO Combat Related Function) ซึ่งทำหน้าที่ปฏิบัติการในส่วนหน้า (Front Line Operations) รวมทั้งการพัฒนาขีดความสามารถในมิติไซเบอร์ (Cyber Domain) และการริเริ่มและวางรากฐานการพัฒนาขีดความสามารถในมิติอวกาศ (Space Domain)

การกำหนดกลุ่มเป้าหมายหรือกลุ่มผู้ปฏิบัติสำหรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางโดยตรงอย่างชัดเจน ทำให้กองทัพอากาศสามารถพัฒนาได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำ “แผนพัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ” ให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) โดยกำหนดรายละเอียดของโครงการ แผนงาน และงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพอากาศในส่วนนี้จำเป็นต้องพิจารณาแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพอากาศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในอนาคตให้เหมาะสม รวมทั้งสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ เช่น



รูปที่ ๓ - ๒ RTAF NCO Combat Related Function

๑) บุคลากรด้านการบัญชาการและควบคุม (C2)

- ✦ Decision Maker
- ✦ Fighter Controller

๒) บุคลากรด้านระบบตรวจจับ (Sensor)

- ✦ Radar Operator
- ✦ UAS Internal Pilot
- ✦ UAS External Pilot

๓) บุคลากรด้านผู้ปฏิบัติ (Shooter)

- ✦ Pilot : System Manager & Tactical Decision Maker
- ✦ Ground Based Air Defense (GBAD) Operator
- ✦ Special Forces

๔) บุคลากรด้านเครือข่าย (Network)

- ✦ Network Manager
- ✦ Network Security Manager

๕) บุคลากรด้านการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

- ✦ Aircraft Maintenance
- ✦ Operational Support System (OSS)
- ✦ Integrated Training System (ITS)
- ✦ Software Engineer

๖) บุคลากรที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะ (Subject Matter Expert : SMEE)

- ✦ Electronic Warfare (EW)
- ✦ Tactical Data Link (TDL)
- ✦ Geographical Data
- ✦ Air IMINT (Imagery Intelligence) - AIRIX
- ✦ Software Integration
- ✦ Cyber Operation
- ✦ Space Operation

๓.๒.๒ การพัฒนากองทัพอากาศให้ทันสมัยโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน (RTAF Organization and Management Modernization)

การพัฒนาขีดความสามารถกองทัพอากาศในส่วนนี้มีเป้าหมายเพื่อพัฒนากองทัพอากาศในภาพรวมให้มีความทันสมัย สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งสู่กองทัพอากาศดิจิทัล การพัฒนาในส่วนนี้มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) โดยตรง แต่เป็นการพัฒนาการปฏิบัติงานในส่วนอื่น ๆ ซึ่งมีความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

รายละเอียดของโครงการ แผนงาน และงบประมาณที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนากองทัพอากาศในส่วนนี้จะระบุใน “แผนแม่บทกองทัพอากาศ” เช่น

- ๑) แผนแม่บทด้านกำลังพล
- ๒) แผนแม่บทด้านการข่าว
- ๓) แผนแม่บทด้านยุทธการและการฝึก

- ๔) แผนแม่บทด้านส่งกำลังบำรุง  
 ๕) แผนแม่บทด้านกิจการพลเรือน  
 ๖) แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
 ๗) แผนแม่บทด้านการวิจัยและพัฒนา เป็นต้น

### ๓.๒.๓ ทิศทางการพัฒนากองทัพอากาศในแต่ละระยะ

การพัฒนากองทัพอากาศตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แบ่งออกเป็น ๓ มิติสำคัญ ได้แก่ มิติทางอากาศ (Air Domain) มิติไซเบอร์ (Cyber Domain) มิติอวกาศ (Space Domain) โดยมุ่งพัฒนาให้เกิดความต่อเนื่องและส่งต่อในแต่ละระยะ

ตารางที่ ๓ - ๑ ทิศทางการพัฒนามิติทางอากาศ (Air Domain)

| ทิศทางการพัฒนามิติทางอากาศ (Air Domain)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2561-2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2566-2570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2571-2575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2576-2580                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ เติบโตยุทธโศภณที่ทันสมัย (State of the art weapons) ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> <li>❖ ส่งเสริมและสรรหากล้างพลที่มีขีดความสามารถในลักษณะสหวิทยาการและสามารถทำงาน Cross Function</li> <li>❖ เสริมสร้างขีดความสามารถของกำลังพลด้านกำลังรบ (Warfighter) และสร้างการทำงานเป็นทีม</li> <li>❖ ทบทวนและปรับปรุงขอบเขตการปฏิบัติการกิจด้าน ISR</li> <li>❖ ทบทวนและยกระดับขีดความสามารถด้านการส่งกำลังบำรุงให้ทันสมัย</li> <li>❖ ดำรงระบบบัญชาการและควบคุม ในลักษณะ System of systems</li> <li>❖ ศึกษาและวิเคราะห์เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีศักยภาพรองรับภารกิจของ หอ. เช่น Big Data, AI and Robot</li> <li>❖ ยกระดับขีดความสามารถด้านการสนับสนุนและบริการให้ทันสมัย</li> <li>❖ กำหนดสมรรถนะหลักและทักษะด้านดิจิทัลของกำลังพลในสายวิทยาการ</li> <li>❖ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้าน ICT</li> <li>❖ ทบทวนและปรับปรุงแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจของกำลังภาคพื้นและการป้องกันฐานบิน</li> <li>❖ ศึกษาและกำหนดแนวทางการสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่มีศักยภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 และ EEC</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ดำรงการใช้งานยุทธโศภณที่ทันสมัย (State of the art weapons)</li> <li>❖ ดำรงขีดความสามารถ/ความรู้ของกำลังพล และกำลังพลด้านกำลังรบ (Warfighter) ให้ปฏิบัติงานอย่างชาญฉลาด</li> <li>❖ เติบโตขีดความสามารถด้าน ISR ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> <li>❖ ยกระดับขีดความสามารถด้านการส่งกำลังบำรุงให้ทันสมัยและรองรับ LCC</li> <li>❖ ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถในภาพรวม โดยคำนึงถึง Commonality</li> <li>❖ ริเริ่มและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีศักยภาพมาใช้ในการปฏิบัติการทางอากาศ เช่น Big Data, AI and Robot</li> <li>❖ ขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความเชื่อถือได้ของเครือข่าย หอ. โดยคำนึงถึงความครอบคลุมพื้นที่ตามลำดับความสำคัญ</li> <li>❖ เริ่มการสรรหากล้างพลด้าน ICT ซึ่งมีสมรรถนะหลักและทักษะตามที่กำหนด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> <li>❖ ยกระดับขีดความสามารถการสนับสนุนการรบโดยตรงให้ทันสมัย</li> <li>❖ เพิ่มประสิทธิภาพด้านการสนับสนุนและบริการ</li> <li>❖ ยกระดับขีดความสามารถการปฏิบัติการกิจของกำลังภาคพื้นและการป้องกันฐานบินให้ทันสมัย</li> <li>❖ ส่งเสริมการดำเนินการตามแนวทางการสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับพันธมิตรในประเทศ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ดำรงการใช้งานยุทธโศภณที่ทันสมัย (State of the art weapons)</li> <li>❖ ดำรงขีดความสามารถ/ความรู้ของกำลังพล และกำลังพลด้านกำลังรบ (Warfighter) ให้ปฏิบัติงานอย่างชาญฉลาด</li> <li>❖ ดำรงขีดความสามารถด้าน ISR โดยเชื่อมโยงกับการริเริ่มขีดความสามารถ Space ISR</li> <li>❖ บูรณาการขีดความสามารถด้านการส่งกำลังบำรุง และศึกษาแนวทางการส่งกำลังบำรุงร่วม</li> <li>❖ ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถในภาพรวม โดยคำนึงถึง Commonality</li> <li>❖ บูรณาการเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีศักยภาพเข้ากับปฏิบัติการทางอากาศ</li> <li>❖ ขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความเชื่อถือได้ของเครือข่าย หอ.ให้แล้วเสร็จสมบูรณ์</li> <li>❖ ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถกำลังพลด้าน ICT</li> <li>❖ ยกระดับขีดความสามารถการปฏิบัติการกิจของกำลังภาคพื้นและการป้องกันฐานบินให้ทันสมัย</li> <li>❖ ขยายการดำเนินการตามแนวทางการสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับพันธมิตรในประเทศและต่างประเทศ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ดำรงการใช้งานยุทธโศภณที่ทันสมัย (State of the art weapons)</li> <li>❖ ดำรงขีดความสามารถ/ความรู้ของกำลังพล และกำลังพลด้านกำลังรบ (Warfighter) ให้ปฏิบัติงานอย่างชาญฉลาด</li> <li>❖ ปฏิบัติการด้าน ISR เติบโตแบบทั้งทางอากาศและอวกาศ (Air and Space)</li> <li>❖ ศึกษาและส่งเสริมการส่งกำลังบำรุงร่วม โดยต้องไม่กระทบการส่งกำลังบำรุงหลักของ หอ.</li> <li>❖ ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถในภาพรวม โดยคำนึงถึง Commonality</li> <li>❖ บูรณาการเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีศักยภาพเข้ากับปฏิบัติการทางอากาศ</li> <li>❖ เริ่มใช้งานกำลังพลด้าน ICT เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการรบ</li> <li>❖ ดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจของกำลังภาคพื้นและการป้องกันฐานบิน</li> <li>❖ ขยายการดำเนินการตามแนวทางการสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับพันธมิตรในประเทศและต่างประเทศ</li> </ul> |

## ตารางที่ ๓ - ๒ ทิศทางการพัฒนามิติไซเบอร์ (Cyber Domain)

| ทิศทางการพัฒนามิติไซเบอร์ (Cyber Domain)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2561-2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2566-2570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2571-2575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2576-2580                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนหลักนิยมและพัฒนาแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจด้านไซเบอร์ของ ทอ.</li> <li>กำหนดขอบเขตการปฏิบัติการกิจด้านไซเบอร์ และกำหนดหน่วยรับผิดชอบ</li> <li>กำหนดสมรรถนะหลักและทักษะของกำลังพล/นักรบไซเบอร์</li> <li>จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดำเนินงาน</li> <li>ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านไซเบอร์</li> <li>ริเริ่มการทดสอบด้านไซเบอร์และการฝึกซ้อม (Bilateral exercise)</li> <li>ริเริ่มจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมด้านไซเบอร์ของ ทอ.</li> <li>จัดตั้ง Cyber Protection Team (CPT)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สรรหากำลังพล/นักรบไซเบอร์ ซึ่งมีสมรรถนะหลักและทักษะตามที่กำหนด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> <li>ปรับเปลี่ยน Cyber operation center ไปสู่ Cyber intelligence center</li> <li>ริเริ่มและบูรณาการการปฏิบัติงานด้านไซเบอร์เข้ากับการฝึกตามความเหมาะสม</li> <li>ริเริ่มการฝึกปฏิบัติการไซเบอร์ในการฝึกร่วม/ผสม</li> <li>วิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับ Internet of things, big data and AI หรือเทคโนโลยีขั้นสูงอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในอนาคต</li> <li>ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยไซเบอร์</li> <li>ดำรงการปฏิบัติงานของ Cyber Protection Team (CPT) และเพิ่มผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถของกำลังพล/นักรบไซเบอร์ และ Cyber Protection Team (CPT)</li> <li>วิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับ Quantum computing และ Space/GPS Hacking prevention</li> <li>ริเริ่มการนำ AI มาใช้ในการปฏิบัติการด้านไซเบอร์</li> <li>ดำรงการฝึกปฏิบัติการไซเบอร์ในการฝึกร่วม/ผสม</li> <li>ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยไซเบอร์</li> <li>พัฒนาและดำเนินการจัดทำแผนเผชิญเหตุด้านไซเบอร์ (Incident response plan)</li> <li>ทบทวนและประเมินผลหน่วยงานด้านไซเบอร์ และเสนอแนะแนวทางการพัฒนาหน่วยงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานด้านไซเบอร์อย่างเต็มรูปแบบ และยกระดับขีดความสามารถตามความจำเป็น</li> <li>บรรจุนักรบไซเบอร์ในการปฏิบัติงานด้านการรบ</li> <li>เริ่มใช้งาน AI และ Quantum computing ใน ทอ.</li> <li>ระบบต่างๆ ใน ทอ.มีความแข็งแกร่ง (Cyber Resilience)</li> <li>ดำเนินการใช้งาน Big data และ Blockchain เมื่อเหมาะสม</li> </ul> |

## ตารางที่ ๓ - ๓ ทิศทางการพัฒนามิติอวกาศ (Space Domain)

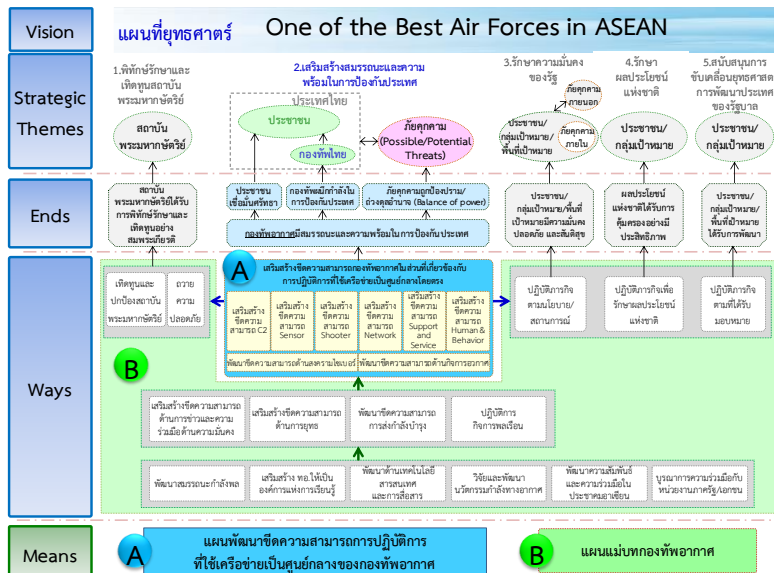
| ทิศทางการพัฒนามิติอวกาศ (Space Domain)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2561-2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2566-2570                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2571-2575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2576-2580                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนหลักนิยมและบูรณาการแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจด้านอวกาศกับหลักนิยม ทอ.</li> <li>ริเริ่มและวางรากฐานในการตรวจการณ์ห้วงอวกาศ</li> <li>เรียนรู้และวางรากฐานของการพัฒนา Nano-Satellite</li> <li>จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดำเนินงานด้านกิจการอวกาศ</li> <li>กำหนดสมรรถนะหลักและทักษะของกำลังพลด้านกิจการอวกาศ และเริ่มสรรหากำลังพลตามความเหมาะสม</li> <li>สื่อสารให้สังคมมีความเข้าใจเกี่ยวกับความมั่นคงด้านอวกาศ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>แลกเปลี่ยนและบูรณาการข้อมูลด้านอวกาศกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ</li> <li>ดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการด้านดาวเทียม และศึกษาแนวทางการปฏิบัติงานของดาวเทียม ISR</li> <li>หน่วยงานด้านกิจการอวกาศดำเนินงานอย่างเต็มรูปแบบ</li> <li>สรรหากำลังพลด้านกิจการอวกาศ ซึ่งมีสมรรถนะหลักและทักษะตามที่กำหนด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ</li> <li>สื่อสารให้สังคมมีความตระหนักเกี่ยวกับความมั่นคงด้านอวกาศ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ริเริ่มการปฏิบัติการเพื่อสร้างความตระหนักรู้ความมั่นคงด้านอวกาศ (Space Security Situation Awareness )</li> <li>ศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ของดาวเทียม ISR</li> <li>ทบทวนและประเมินผลหน่วยงานด้านกิจการอวกาศ และเสนอแนะแนวทางการพัฒนาหน่วยงาน</li> <li>พิจารณาสร้างความร่วมมือด้านอวกาศกับหน่วยงานที่มีศักยภาพในประเทศ</li> <li>ปฏิบัติงานด้านอวกาศ โดยเน้นการทำงานเป็นทีม</li> <li>ริเริ่มศูนย์การเรียนรู้ด้านอวกาศเพื่อสังคมในภาพรวม</li> <li>สื่อสารให้สังคมมีความตระหนักในความสำคัญของความมั่นคงด้านอวกาศ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับขีดความสามารถของความตระหนักรู้ความมั่นคงด้านอวกาศ (Space Security Situation Awareness )</li> <li>วางแผนการส่งดาวเทียม ISR และริเริ่มพัฒนาการปฏิบัติงาน Space ISR</li> <li>ขยายความร่วมมือด้านอวกาศกับหน่วยงานที่มีศักยภาพในระดับนานาชาติ</li> <li>ศึกษาแนวทางการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านอวกาศของ ทอ.</li> </ul> |

### ๓.๓ แผนที่ยุทธศาสตร์

การกำหนดแผนที่ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ใช้หลักการวางแผนทางทหาร Ends Ways และ Means มาเป็นแกนหลักในการพัฒนาบนพื้นฐานของความสอดคล้องกับธรรมชาติของ กองทัพอากาศ โดยวิเคราะห์จากที่มาของขอบเขตการดำเนินการตามรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๕ มาตรา ๕๒ (ดังรูปที่ ๓ - ๓) แล้วจึงกำหนดแผนที่ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ (ดังรูปที่ ๓ - ๔)



รูปที่ ๓ - ๓ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ มาตรา ๕๒ และ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ



รูปที่ ๓ - ๔ แผนที่ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์

### ๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

นโยบายด้านความมั่นคงกำหนดให้รัฐมีหน้าที่ในการจัดเตรียมกำลังทหารและยุทโธปกรณ์เพื่อพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ กองทัพอากาศในฐานะหน่วยงานทางทหารหน่วยงานหนึ่งในกระทรวงกลาโหม ซึ่งถูกจัดตั้งเพื่อตอบสนองหน้าที่ของรัฐ จึงมีหน้าที่สำคัญในการเตรียมกำลังกองทัพอากาศและดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศเพื่อพิทักษ์รักษา และปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์

#### เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๑ ถวายความปลอดภัย

##### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์

##### ตัวชี้วัด

๑. ความสำเร็จของกองทัพอากาศในการจัดอากาศยานพระราชพาหนะ/พระที่นั่งและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติพระราชกรณียกิจอย่างปลอดภัย ทั้งด้านการบินและการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพอากาศอย่างสมพระเกียรติและตามพระราชประสงค์

##### ผู้รับผิดชอบ

⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

⊕ กรมข่าวทหารอากาศ

##### กลยุทธ์ย่อย

๑.๑.๑ ถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์

๑.๑.๒ เตรียมเครื่องบินและเฮลิคอปเตอร์พระราชพาหนะให้มีความพร้อมสนับสนุนการปฏิบัติพระราชกรณียกิจตลอดเวลา

#### กลยุทธ์ที่ ๑.๒ เทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์

##### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อเทิดทูนและป้องกันมิให้มีการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

⊕ เพื่อให้กำลังพลกองทัพอากาศ ครอบครัว และประชาชน มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

## ตัวชี้วัด

๑. จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการเกิดพระเกียรติเปรียบเทียบกับแผนการเทิดทูนพระมหากษัตริย์

๒. ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการป้องกันการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ทางสื่อออนไลน์ที่ผ่านเกณฑ์เทียบกับผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด

## ผู้รับผิดชอบ

⊕ กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ

⊕ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

๑.๒.๑ สนับสนุนและจัดกิจกรรมอันแสดงออกถึงความจงรักภักดี เทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ อย่างสมพระเกียรติ

๑.๒.๒ การพัฒนาบุคลากรของหน่วยเกี่ยวข้องของกองทัพอากาศให้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการป้องกันการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ทางสื่อสังคมออนไลน์

๑.๒.๓ ดำเนินมาตรการปลูกฝังค่านิยม ความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และแสดงออกถึงความจงรักภักดี เทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างสมพระเกียรติ

๑.๒.๔ ระดมทรัพยากรของกองทัพอากาศและความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ส่งเสริมให้ข้าราชการและหน่วยงานของกองทัพอากาศ เรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเผยแพร่สู่ประชาชนทั่วไป

## ๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ

กองทัพอากาศต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งด้านการรบและมีใช้การรบ โดยภัยคุกคามมีโอกาสดังขึ้นในลักษณะจำกัดในห้วงเวลาสั้น ๆ เกิดขึ้นอย่างฉับพลัน และมีสิ่งบอกเหตุในระยะเวลากระชั้นชิด ดังนั้น เพื่อให้การเตรียมกำลังทางอากาศมีความพร้อมในการป้องกันประเทศได้ทันที และสามารถเผชิญกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องเตรียมกำลังทางอากาศทุกด้านให้เพียงพอ ใกล้เคียงกับกำลังทางอากาศที่ใช้ในการปฏิบัติการจริงมากที่สุด โดยกำหนดผู้มีส่วนได้เสียหลักและกลุ่มเป้าหมายสำคัญในยุทธศาสตร์ที่ ๒ คือ ประชาชนในทุกภาคส่วน กองทัพไทย และประเทศในกลุ่มอาเซียน

### เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

กองทัพอากาศมีสมรรถนะและความพร้อม ตลอดจนสามารถผนึกกำลังร่วมกับเหล่าทัพอื่นในการป้องกันประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

### วัตถุประสงค์

✧ การบัญชาการและควบคุมที่สามารถเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันสมัย เพื่อการหยั่งรู้สถานการณ์แบบเบ็ดเสร็จ (Total Situation Awareness) อันจะเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บังคับบัญชาในการวางแผน อำนาจการ ควบคุม และบังคับบัญชาการใช้กำลังทางอากาศในการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่มีใช้การรบ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาเพื่อบูรณาการบัญชาการและควบคุมแบบ Multi-Node Redundancy หมายถึง หน่วยบัญชาการและควบคุมสามารถเคลื่อนที่เปลี่ยนตำแหน่งที่ตั้งไปยังพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งมีระบบเครือข่ายรองรับและสามารถปฏิบัติการกิจการบัญชาการและควบคุมทดแทนหน่วยบัญชาการและควบคุมหลักได้โดยสมบูรณ์

### ตัวชี้วัด

๑. ระดับความพร้อมของระบบบัญชาการและควบคุม
๒. ระดับความสำเร็จของการบัญชาการและควบคุมการปฏิบัติการทางอากาศในการปฏิบัติการรบ และการปฏิบัติการที่มีใช้การรบ
๓. ระดับความสำเร็จของระบบบัญชาการและควบคุมของกองทัพอากาศที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบบัญชาการและควบคุมของกองบัญชาการกองทัพอากาศและเหล่าทัพได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๔. ร้อยละของหน่วยในระบบบัญชาการและควบคุมที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ผู้รับผิดชอบ :

- ✧ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ✧ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ✧ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๑.๑ พัฒนาการบัญชาการและควบคุมในลักษณะ System of System เพื่อให้มีความพร้อมใช้งานตลอดเวลา โดยต้องสามารถบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลที่เป็นเครือข่ายทั้งด้านการรบและสนับสนุนการรบ และต้องสามารถตอบสนองการบัญชาการและควบคุมในระดับ Near Real Time

๒.๑.๒ พัฒนาหน่วยบัญชาการรบในระบบบัญชาการและควบคุม ได้แก่ ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพอากาศ (Air Force Operation Center) ศูนย์ยุทธการทางอากาศ (Air Operation Center) ศูนย์ยุทธการภาคพื้น (Ground Operation Center) ห้องบัญชาการรบ

(War Room) และศูนย์ปฏิบัติการกองบิน (Wing War Room) โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และต้องสามารถเชื่อมโยงข้อมูลการปฏิบัติการระหว่างกันได้ตลอดเวลาภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของกองทัพอากาศ

๒.๑.๓ พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลยุทธการกองทัพอากาศให้เป็นส่วนหนึ่งของการบัญชาการและควบคุม เพื่อสนธิข้อมูลดิจิทัลในภาพรวมทั้งระบบ โดยเฉพาะข้อมูลจากระบบตรวจจับ (Sensor) โดยบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลจากอากาศยาน สถานีเรดาร์ภาคพื้น และชุดสถานีเรดาร์เคลื่อนที่ ข้อมูลสถานภาพความพร้อมรบ ข้อมูลด้านการข่าวและแฟ้มเป้าหมาย เพื่อให้การตัดสินใจของผู้บัญชาการอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้องและครอบคลุม

๒.๑.๔ เชื่อมโยงระบบตรวจจับ (Sensor) ที่จำเป็นเข้ากับการบัญชาการและควบคุม โดยให้ความสำคัญกับระบบตรวจจับ (Sensor) ในการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่ไม่ใช่การรบ ตามลำดับ ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลเครือข่ายของระบบสนับสนุนการรบ โดยเฉพาะข้อมูลสนับสนุนที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจในการบัญชาการและควบคุม

๒.๑.๕ ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบัญชาการและควบคุม เพื่อพัฒนาระบบให้มีความเสถียร (Stability) และความอยู่รอด (Survivability) ทั้งนี้ ต้องพัฒนาเจ้าหน้าที่สายวิทยาการของกองทัพอากาศทั้งในระยั้งต้นและระยั้งกลางให้มีขีดความสามารถในการใช้งาน ซ่อมบำรุง ปรับปรุง ตลอดจนวิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ของการบัญชาการและควบคุมได้เอง

๒.๑.๖ กำหนดแนวทางการเชื่อมโยงการบัญชาการและควบคุมของกองทัพอากาศ เข้ากับการบัญชาการและควบคุมของกองบัญชาการกองทัพไทยและเหล่าทัพ ตลอดจนแนวทางการเชื่อมโยงข้อมูลที่เป็นจากระบบอื่น ๆ ของส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของกองทัพอากาศ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการพัฒนากำลังพลร่วมกันระหว่างเหล่าทัพ

๒.๑.๗ กำหนดระดับการบัญชาการและควบคุม (C2 Level) และพื้นที่รับผิดชอบ (Area of Responsibility) ตลอดจนแนวทางในการบริหารจัดการให้ชัดเจน รวมทั้งการกำหนดรูปแบบมาตรฐานของข้อมูลในการบูรณาการข้อมูลของการบัญชาการและควบคุมของกองทัพอากาศ

๒.๑.๘ บูรณาการข้อมูลระหว่างการบัญชาการและควบคุมกับระบบอาวุธในการป้องกันทางอากาศ เพื่อรับ-ส่งข้อมูลสำคัญที่จำเป็นในการป้องกันทางอากาศไปยังผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และโดยอัตโนมัติ อันจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการป้องกันทางอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

### วัตถุประสงค์

✧ ระบบตรวจจับที่มีคุณภาพและจำนวนที่เหมาะสม เพียงพอ และมีระบบสำรองเพื่อใช้งานทดแทนกันได้ มีขีดความสามารถในการแสวงหาข้อมูลในทุก ๆ ความต้องการ เพื่อให้ได้รับข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา อีกทั้งสามารถบูรณาการข้อมูลทั้งหมดให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart Information) รวมทั้งกระบวนการ (Process) ในการผลิตข้อมูลให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ เพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่มีใช้การรบ ทั้งนี้ ต้องสามารถรองรับการปฏิบัติการร่วมกับระบบตรวจจับ (Sensor) ของกองบัญชาการกองทัพอากาศ เหล่าทัพ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของกองทัพอากาศ

### ตัวชี้วัด

๑. ระดับขีดความสามารถของระบบตรวจจับ (Sensor) ในระดับยุทธศาสตร์และยุทธวิธี
๒. ร้อยละของพื้นที่ในประเทศและพื้นที่เป้าหมายในการใช้งานระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System)
๓. ร้อยละของระบบตรวจจับ (Sensor) ของกองทัพอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ เหล่าทัพ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ที่สามารถเชื่อมโยงเข้าสู่ระบบเครือข่ายของกองทัพอากาศภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของกองทัพอากาศ

### ผู้รับผิดชอบ :

- ✧ กรมข่าวทหารอากาศ
- ✧ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ✧ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ✧ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๒.๑ ปรับปรุงขีดความสามารถระบบตรวจจับให้รองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ทั้งนี้ ต้องมีความพร้อมและสามารถเชื่อมต่อกับเครือข่ายเดิมและเครือข่ายใหม่ของกองทัพอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒.๒ ปรับปรุงขีดความสามารถของระบบตรวจจับของอากาศยาน โดยต้องตอบสนองต่อความต้องการ และให้ความสำคัญกับการกิจการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่มีใช้การรบ ตามลำดับ

๒.๒.๓ เพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และระบบรักษาความปลอดภัยของเรดาร์ภาคพื้น โดยจัดลำดับความสำคัญในการปรับปรุงระบบการป้องกันภัยสถานีเรดาร์

๒.๒.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานข้อมูลอุทุนิยมวิทยา โดยการเชื่อมโยงและแสดงผลข้อมูลด้านอุทุนิยมวิทยาให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด

๒.๒.๕ พัฒนาระบบการบูรณาการข้อมูลที่ได้จากระบบตรวจจับ และกระบวนการให้สามารถใช้ประโยชน์ตามความต้องการของผู้บังคับบัญชาและผู้ใช้งาน

๒.๒.๖ พัฒนา สร้าง และปรับปรุงระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ให้ทันสมัย (Update) อยู่เสมอ โดยต้องมีการจัดเก็บฐานข้อมูลที่เป็นระบบเพื่อให้สามารถเรียกใช้งาน (Availability) ได้ตามความต้องการของหน่วยปฏิบัติหรือผู้ใช้งาน

๒.๒.๗ กำหนดแนวทางการเชื่อมโยงข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นจากระบบตรวจจับ (Sensor) ของกองบัญชาการกองทัพอากาศ เหล่าทัพ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องภายใต้มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของกองทัพอากาศ

### กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

#### วัตถุประสงค์

⊕ ผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติที่มีความชาญฉลาด (Smart Platform) มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่มีใช้การรบ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (State of the Art Weapons) เพื่อให้มีอำนาจการทำลาย (Fire Power) มีความแม่นยำ (Precision) มีความสามารถในการปฏิบัติการจกจากระยะไกล (Stand-off) และ/หรือเกินระยะสายตา (Beyond Visual Range) และมีระบบป้องกันตนเอง รวมทั้งรองรับการใช้งานอาวุธสมรรถนะสูงที่ทันสมัย โดยต้องสามารถบูรณาการและเชื่อมโยงเข้าสู่การปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ของกองทัพอากาศ อีกทั้งต้องมีความพร้อมในการเชื่อมโยงกับ เครือข่ายของกองบัญชาการกองทัพอากาศ เหล่าทัพ และฝ่ายพลเรือนที่เกี่ยวข้อง

#### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละความพร้อมปฏิบัติการของอากาศยานหลักที่สามารถปฏิบัติการกิจตามแนวทางการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

๒. ร้อยละของประเภทอาวุธหลักที่มีขีดความสามารถในระดับที่แม่นยำ (Precision) และปฏิบัติการจกจากระยะไกล (Stand-off)

๓. ร้อยละความพร้อมปฏิบัติการของอากาศยานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

๔. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาขีดความสามารถระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ เพื่อป้องกันฐานที่ตั้งของกองทัพอากาศ

#### ผู้รับผิดชอบ :

- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ⊕ กรมส่งกำลังบำรุงทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

๒.๓.๑ เตรียมและพัฒนายุทธโศปกรณ์หลักภาคอากาศที่ทันสมัย (State of the Art Weapons) ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ให้มีความพร้อมสอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม ทั้งในการกิจการรบและการปฏิบัติการอื่น ๆ ที่มีใช้การรบ ทั้งนี้ ต้องมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจตามแนวทางการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

๒.๓.๒ เตรียมและพัฒนายุทธโศปกรณ์หลักภาคพื้นที่มีอยู่ในปัจจุบัน ให้สามารถรองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) และพัฒนาระบบการป้องกันภัยทางอากาศภาคพื้น (GBAD) ในทุกฐานบินทั่วประเทศให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) โดยให้ความสำคัญกับฐานบินปฏิบัติการหลัก ฐานบินปฏิบัติการพิเศษ และฐานบินปฏิบัติการหน้า ตามลำดับ

๒.๓.๓ พัฒนาระบบอาวุธและอาวุธหลักภาคอากาศและภาคพื้นให้มีอำนาจการทำลาย (Fire Power) ตามความต้องการ มีความแม่นยำ (Precision) สามารถปฏิบัติการกิจจากระยะไกล (Stand-off) และ/หรือนอกสายตา (Beyond Visual Range) รวมทั้งรองรับการใช้งานอาวุธสมรรถนะสูงที่ทันสมัย ตลอดจนบริหารจัดการอาวุธวิกฤต ให้มีความพอเพียงและเหมาะสมตามสถานการณ์

๒.๓.๔ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรในส่วนกำลังรบและพัฒนา ระบบการฝึก/การจำลองการฝึก และระบบการตรวจสอบ/ประเมินการฝึก เพื่อให้บุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) มีระดับความรู้และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการกิจตามแนวทางการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

๒.๓.๕ ปรับปรุงโครงสร้างกำลังรบและอัตรากระสุน วัตถุประสงค์วิกฤตของกองทัพอากาศให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในปัจจุบัน ตลอดจนพิจารณาปลดประจำการอากาศยานและอาวุธยุทธโศปกรณ์เก่า/ล้าสมัย มีค่าใช้จ่ายในการส่งกำลังบำรุงสูง และไม่คุ้มค่า โดยพิจารณาการจัดหาทดแทนตามความจำเป็น

๒.๓.๖ ทบทวนและปรับปรุงแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจของกำลังภาคพื้น และการป้องกันฐานบิน ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถในการป้องกันและรักษาความปลอดภัยฐานบินของกองทัพอากาศให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในปัจจุบัน

๒.๓.๗ พัฒนาขีดความสามารถระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ โดยเฉพาะอากาศยานไร้คนขับที่มีแนวโน้มเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคง ตลอดจนอากาศยานไร้คนขับที่ทำการบินละเมิดกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่อความปลอดภัยบริเวณสนามบิน และส่งผลต่อความเสี่ยงในการป้องกันฐานที่ตั้งของกองทัพอากาศ รวมทั้งพื้นที่ปฏิบัติการของกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๔ เสริมสร้างขีดความสามารถเครือข่าย (Network)

### วัตถุประสงค์

⊕ เครือข่าย (Network) ที่มีขีดความสามารถในการเชื่อมโยงทุกเครือข่ายหลักของกองทัพอากาศทั้งเครือข่ายด้านการรบ (Combat Network) และสนับสนุนการรบ (Support Network) โดยทุกเครือข่ายต้องมีความแข็งแกร่ง (Robustness) ความเสถียร (Stability) ความเพียงพอต่อความต้องการ (Sufficiency) ความเชื่อถือได้ (Reliability) ความรวดเร็ว (Speed) ความปลอดภัย (Security) และความทันสมัย (Update) โดยครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ รองรับการพัฒนาระบบบัญชาและควบคุมแบบ Multi-Node Redundancy รวมทั้งการบูรณาการระบบตรวจจับและระบบป้องกันทางอากาศกับการบัญชาการและควบคุม และสามารถเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (TDL) ที่มีมาตรฐานสากล และสามารถเชื่อมโยงยุทธโศปกรณ์หลักของกองทัพอากาศได้ทุกประเภท รวมถึงสามารถเชื่อมโยงกับหน่วยนอกกองทัพอากาศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการร่วมของกองทัพอากาศ

### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของหน่วยงานทั้งหมดของกองทัพอากาศที่มีเครือข่ายทั้งแบบใช้สายและไร้สาย ที่สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา รองรับปริมาณข้อมูลข่าวสารที่เพิ่มขึ้นได้อย่างเพียงพอ และครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยงานนั้น ๆ

๒. ร้อยละของเครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธีเทียบกับขีดความสามารถที่กำหนดไว้ ซึ่งต้องสามารถเข้าถึงได้ ทุกที่ ทุกเวลา ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยงานที่ใช้ระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (TDL) ซึ่งต้องสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้ในระหว่างหน่วยตรวจจับสัญญาณ (Sensor) หน่วยบัญชาการและควบคุม (Command and Control) และหน่วยปฏิบัติ (Shooter) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ผู้รับผิดชอบ :

- ⊕ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ
- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๔.๑ พัฒนาเครือข่ายของกองทัพอากาศ ให้มีความแข็งแกร่งและมีเสถียรภาพ โดยทุกองค์ประกอบในเครือข่ายของกองทัพอากาศ ต้องมีการรับส่งข้อมูลที่มีรูปแบบและมีมาตรฐาน สามารถเชื่อมต่อกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ และการปฏิบัติการร่วม ตลอดจนต้องสามารถเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจที่มีความพอเพียง ความเชื่อถือได้ ความรวดเร็ว ความปลอดภัย และความทันสมัย

๒.๔.๒ พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (TDL) ให้มีมาตรฐานสากล โดยต้องสามารถเชื่อมโยงระหว่างระบบตรวจจับ (Sensors) การบัญชาการและควบคุม (Command and Control) และผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔.๓ พัฒนาการบริหารจัดการระบบเครือข่าย เพื่อให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารจัดการเครือข่ายประสิทธิภาพสูง สามารถตรวจสอบระดับคุณภาพการบริหารช่องสัญญาณโทรคมนาคมได้ ระบบเครือข่ายมีความพร้อมในการใช้งานตลอดเวลา มีความจุช่องสัญญาณเพียงพอ เพื่อรองรับปริมาณการสื่อสารข้อมูลด้านยุทธการในอนาคต

๒.๔.๔ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้าน ICT เพื่อรองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ของกองทัพอากาศ ตลอดจนเครือข่ายหลักของกองทัพอากาศทั้งเครือข่ายด้านการรบ (Combat Network) และสนับสนุนการรบ (Support Network)

## **กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)**

### **วัตถุประสงค์**

⊕ ระบบส่งกำลังบำรุงและระบบคลังที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจและสนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

### **ตัวชี้วัด**

๑. ระดับความพร้อมของหน่วยส่งกำลังบำรุงเพื่อรองรับการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ
๒. ระดับความพร้อมการปฏิบัติการของฐานบินของกองทัพอากาศ
๓. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาศูนย์เครื่องช่วยฝึกจำลอง (Training Simulation Center)

### **ผู้รับผิดชอบ :**

- ⊕ กรมส่งกำลังบำรุงทหารอากาศ
- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

### **กลยุทธ์ย่อย**

๒.๕.๑ ทบทวนและยกระดับขีดความสามารถด้านการส่งกำลังบำรุงให้ทันสมัย โดยพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงและระบบคลังที่ทันสมัยสนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ตลอดจนบริหารจัดการและบูรณาการข้อมูล

การส่งกำลังบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มทางเลือกในการส่งกำลังบำรุงรูปแบบใหม่ที่มีความคุ้มค่า เช่น Repair by the Hours, Pay by the Hours และ Pooling เป็นต้น

๒.๕.๒ ศึกษาและยกระดับขีดความสามารถด้านการสนับสนุนการรบโดยตรงให้ทันสมัย

๒.๕.๓ พิจารณาแนวทางการพัฒนาระบบส่งกำลังบำรุงแบบรวมการร่วมกับเหล่าทัพและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒.๕.๔ กำหนดแนวความคิดความสมควรเดินอากาศ (Airworthiness) ของกองทัพอากาศ และพิจารณาจัดตั้งหน่วยงาน เพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติ

๒.๕.๕ กำหนดขีดความสามารถและมาตรฐานของฐานบินแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงคุณลักษณะของอากาศยานที่เข้าประจำการ ตลอดจนพัฒนากองบินมุ่งสู่กองบินที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง เพื่อให้มีศักยภาพในการสนับสนุนการปฏิบัติการตามที่กำหนด

๒.๕.๖ ศึกษาความเป็นไปได้ในการบริหารจัดการศูนย์เครื่องช่วยฝึกจำลอง (Training Simulation Center : TSC) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน โดยมุ่งเน้นให้มีขีดความสามารถในการฝึกบุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ตลอดจนพิจารณาการวางแผนสร้างและพัฒนาเมื่อมีความพร้อม

## กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (Human and Behavior)

### วัตถุประสงค์

✧ บุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ของกองทัพอากาศมีสมรรถนะและขีดความสามารถในลักษณะ Cross-Functional และ Multi-Disciplined โดยต้องมีความเข้าใจพื้นฐาน ความเชี่ยวชาญ ความพร้อมในการปฏิบัติการ และการทำงานเป็นทีม ตลอดจนมีพฤติกรรม (Behavior) ที่เหมาะสมสอดคล้องกับแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ของกองทัพอากาศ

### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของบุคลากรกำลังรบ (War Fighter) ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ และสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ระดับความสำเร็จของหลักนิยม (Doctrine) และแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจสำหรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ได้รับการพัฒนา/ริเริ่ม

๓. จำนวนแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจ (Concept of Operations : CONOPS) ที่ได้รับการพัฒนา/ริเริ่ม และสามารถใช้ตรวจสอบขีดความสามารถของหน่วยกำลังรบ และหน่วยสนับสนุนต่าง ๆ ของกองทัพอากาศ

๔. จำนวนแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจสำหรับการปฏิบัติการร่วม (Joint Concept of Operations : JCONOPs) ที่ได้รับการพัฒนา/ริเริ่ม ร่วมกันกับเหล่าทัพ และกองบัญชาการกองทัพอากาศ

#### ผู้รับผิดชอบ :

- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ⊕ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ

#### กลยุทธ์ย่อย

๒.๖.๑ พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ของกองทัพอากาศให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานในลักษณะ Cross-Functional และ Multi-Disciplined ตลอดจนการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) โดยต้องมีบุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ที่มีปริมาณที่เพียงพอและมีคุณภาพตามความต้องการ

๒.๖.๒ วิเคราะห์และกำหนดความต้องการในการเปลี่ยนแปลงระบบการฝึก และศึกษาของบุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ในทุกหน่วย เพื่อรองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ตลอดจนปรับปรุงโครงสร้างของระบบการฝึก และศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

๒.๖.๓ พัฒนาระบบการฝึกของบุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ในทุกระดับ ทั้งในระดับยุทธการ ระดับยุทธวิธี การฝึกร่วม/ผสม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักนิยม และแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจสำหรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

๒.๖.๔ การกำหนดความต้องการและสรรหาบุคลากรในส่วนกำลังรบ (War Fighter) ตลอดจนกำหนดสมรรถนะหลักและทักษะด้านดิจิทัลที่จำเป็นสำหรับการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการทำงานและวัฒนธรรมองค์กร

๒.๖.๕ ศึกษาและพัฒนาหลักนิยมการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางกองทัพอากาศ และปรับปรุงหลักนิยมกองทัพอากาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกหน่วยในกองทัพอากาศสามารถใช้เป็นหลักพื้นฐานในการพัฒนา

๒.๖.๖ พัฒนาแนวความคิดการปฏิบัติการกิจที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางกองทัพอากาศ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับหลักนิยมการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางกองทัพอากาศ

๒.๖.๗ กำหนดแนวทางการปรับปรุงแนวความคิดการปฏิบัติการกิจที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางกองทัพอากาศ เพื่อให้สามารถปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ และกองบัญชาการกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๗ พัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์

### วัตถุประสงค์

✧ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของกองทัพอากาศ โดยพัฒนาเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐาน โครงสร้างองค์กร บุคลากร และองค์ความรู้ เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ และใช้ประโยชน์จากการปฏิบัติการทางไซเบอร์ในการขยายขีดความสามารถการปฏิบัติการทางทหาร รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติการเชิงรุก และแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกประเทศเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์

### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนบุคลากรของกองทัพอากาศที่ผ่านการฝึกอบรมด้านสงครามไซเบอร์และได้รับใบรับรองความสามารถ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ทั้งเชิงรับและเชิงรุก และมีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ

๒. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาขีดความสามารถให้ทำงานร่วมกันเป็นชุดปฏิบัติการป้องกันภัยไซเบอร์ (Cyber Protection Team) ตลอดจนการประยุกต์ใช้ประโยชน์ด้านไซเบอร์ในการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ และการปฏิบัติการร่วม

๓. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบป้องกัน ติดตาม ฝ้าระวัง แจ้งเตือน และวิเคราะห์เหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยสามารถตรวจพบ และแก้ไขปัญหาและภัยคุกคามด้านไซเบอร์ได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ

๔. ระดับความสำเร็จในการแลกเปลี่ยนความรู้และความร่วมมือด้านไซเบอร์กับเหล่าทัพและหน่วยงานภายนอกกองทัพอากาศ ตลอดจนหน่วยงานระดับนานาชาติ

### ผู้รับผิดชอบ :

- ✧ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ✧ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๗.๑ พัฒนาหลักนิยมการปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ของกองทัพอากาศ ทั้งป้องกันและเชิงป้องปราม รวมทั้งปรับปรุงหลักนิยมของกองทัพอากาศในส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการปฏิบัติการ และการฝึกซ้อม/ผสม โดยคำนึงถึงการสร้างความร่วมมือด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ กับประเทศอื่น ๆ ในประชาคมอาเซียน และมิตรประเทศ

๒.๗.๒ พัฒนายุทโธปกรณ์ทางไซเบอร์ (Cyber Weapon) อย่างเป็นรูปธรรม ในการป้องกันติดตาม ฝ้าระวัง แจ้งเตือน และวิเคราะห์เหตุคุกคามทางไซเบอร์

(Cyber Incident Response) ตลอดจนการยับยั้ง ตอบโต้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการโจมตีทางไซเบอร์เพื่อเป็นการป้องปราม

๒.๗.๓ จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดำเนินงานด้านไซเบอร์ทั้งมวล ตลอดจนพัฒนาระบบรวบรวมข้อมูลด้านการปฏิบัติการในมิติไซเบอร์ของข้าศึก (Cyber Intelligence) เพื่อจัดทำบัญชีเป้าหมายทางไซเบอร์ โดยเฉพาะเป้าหมายภายในระบบโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของรัฐ ระบบโครงสร้างพื้นฐานสำคัญด้านไซเบอร์ทางทหาร และเป้าหมายที่มีความอ่อนไหวหรือมีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ของฝ่ายตรงข้าม

๒.๗.๔ จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมด้านไซเบอร์ของกองทัพอากาศ รวมทั้งการฝึกจำลองยุทธ์ด้านไซเบอร์ และจัดให้มีการฝึกอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องและนักรบไซเบอร์ (Cyber Warrior) ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Culture) ให้กับกำลังพลกองทัพอากาศทุกระดับเพื่อให้ความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามด้านไซเบอร์ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๒.๗.๕ พัฒนาชุดปฏิบัติการป้องกันภัยไซเบอร์ (Cyber Protection Team) เพื่อตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เสนอแนวทางการแก้ไข และพร้อมสนับสนุนการปฏิบัติการไซเบอร์ทางการทหาร

๒.๗.๖ วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านด้านไซเบอร์ เช่น Internet of Things, Big Data, Artificial Intelligence, Quantum Computing, Block Chain เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมในการสร้างความได้เปรียบในการปฏิบัติการของกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๘ พัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการอวกาศ

### วัตถุประสงค์

☉ เพื่อริเริ่มและวางรากฐานการปฏิบัติการด้านกิจการอวกาศในการสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ การตรวจการณ์จากอวกาศ และการสื่อสารและโทรคมนาคมด้วยระบบดาวเทียมในอวกาศสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ เพื่อพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติในอวกาศ ตลอดจนการร่วมเป็นเครือข่ายสังเกตการณ์อวกาศกับนานาชาติ เพื่อยกระดับศักยภาพด้านอวกาศของประเทศ

### ตัวชี้วัด

๑. ระดับความสำเร็จในการติดตั้งระบบตรวจจับภาคพื้นที่มีขีดความสามารถในการตรวจจับดาวเทียมที่อยู่ในพื้นที่อวกาศเหนือประเทศ เพื่อป้องกันการปฏิบัติการทางการข่าวจากต่างประเทศ

๒. ระดับความสำเร็จในการร่วม/จัดสร้างดาวเทียมตรวจการณ์เพื่อความมั่นคงให้สามารถสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ และ/หรือ บันทึกภาพภูมิประเทศที่สำคัญในพื้นที่เป้าหมาย

**ผู้รับผิดชอบ :**

- ⊗ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ⊗ กรมข่าวทหารอากาศ
- ⊗ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ⊗ กรมสื่อสารทหารอากาศ
- ⊗ ศูนย์วิจัยพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการบินและอวกาศกองทัพอากาศ

**กลยุทธ์ย่อย**

๒.๘.๑ ทบทวนหลักนิยามที่เกี่ยวข้องกับกิจการอวกาศและบูรณาการแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจด้านอวกาศกับหลักนิยามกองทัพอากาศ

๒.๘.๒ จัดตั้งหน่วยงานเพื่อดำเนินงานด้านกิจการอวกาศ และเตรียมกำลังพลด้านกิจการอวกาศให้มีความพร้อม โดยกำหนดสมรรถนะหลักและทักษะของกำลังพลด้านกิจการอวกาศ และเริ่มสรรหากำลังพลตามความเหมาะสม

๒.๘.๓ ริเริ่มและวางรากฐานในการตรวจการณ์ห้วงอวกาศ โดยพัฒนาสถานีภาคพื้นและจัดหาระบบกล้องโทรทรรศน์ เพื่อสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ สำหรับใช้ประโยชน์ในการเฝ้าติดตามวัตถุอวกาศและดาวเทียม รวมทั้งพิจารณาการร่วมเครือข่ายสังเกตการณ์อวกาศในระดับนานาชาติ

๒.๘.๔ เรียนรู้การพัฒนา Nano-Satellite เพื่อวางรากฐานในการพัฒนาดาวเทียมตรวจการณ์ที่สามารถตรวจการณ์ห้วงอวกาศและตรวจการณ์ภาคพื้นให้ครอบคลุมพื้นที่ในประเทศ พื้นที่ทับซ้อน และพื้นที่อื่นที่จำเป็น บูรณาการข้อมูลการตรวจจับที่ได้รับจากระบบดาวเทียมตรวจการณ์กับระบบตรวจจับอื่น ๆ ของกองทัพอากาศ ตลอดจนเชื่อมต่อกับระบบบัญชาการและควบคุมทางอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๘.๕ พัฒนาระบบดาวเทียมเพื่อการสื่อสารและโทรคมนาคมสำหรับใช้งานเป็นระบบสำรอง และ/หรือ ระบบหลักสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ

๒.๘.๖ ส่งเสริมให้กำลังพลของกองทัพอากาศให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านกิจการอวกาศของกองทัพอากาศ ตลอดจนสื่อสารให้สังคมมีความเข้าใจเกี่ยวกับความมั่นคงด้านอวกาศ

**กลยุทธ์ที่ ๒.๙ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการข่าวและความร่วมมือด้านความมั่นคง**

**วัตถุประสงค์**

⊗ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานการด้านการข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรองให้สามารถแจ้งเตือนล่วงหน้าได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัย และทันต่อสถานการณ์ตรงตามความต้องการของผู้ใช้

⊕ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีระหว่างกองทัพอากาศไทย กับ กองทัพอากาศประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

### ตัวชี้วัด

๑. ระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติตามวงรอบข่าวกรอง
๒. ร้อยละของพื้นที่สำคัญของกองทัพอากาศที่ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย
๓. ร้อยละของความสำเร็จที่ปฏิบัติได้ตามแผนกิจกรรมความร่วมมือ ทางทหารระหว่างกองทัพอากาศกับกองทัพอากาศมิตรประเทศ
๔. ร้อยละของความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงาน ของสำนักงานผู้ช่วยทูต ฯ

### ผู้รับผิดชอบ

- ⊕ กรมข่าวทหารอากาศ
- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ⊕ กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๙.๑ พัฒนาการดำเนินการด้านข่าวกรอง โดยใช้ขีดความสามารถ ของกองทัพอากาศร่วมกับการสร้างเครือข่าย และการประสานงานกับประชาคมข่าวกรอง ของประเทศ รวมทั้งหน่วยข่าวของมิตรประเทศ เพื่อให้สามารถสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร การข่าวกรองและการแจ้งเตือนสถานการณ์ ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัย และทันต่อ สถานการณ์

๒.๙.๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวเข้าสู่ยุคข่าวกรองอัตโนมัติ (e-Intelligence) เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการรวบรวม การสืบค้น และการศึกษาวิจัยภัยคุกคาม รูปแบบต่าง ๆ ทั้งภัยคุกคามรูปแบบดั้งเดิมและภัยคุกคามรูปแบบใหม่

๒.๙.๓ พัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีความรู้ ความสามารถในระดับมืออาชีพ รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้มีความเสียสละ มีวินัย และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

๒.๙.๔ พัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยต่อสถานที่ของกองทัพอากาศ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยสนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยทั้งระบบ

๒.๙.๕ ส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างกองทัพอากาศไทย กับกองทัพอากาศมิตรประเทศ โดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ให้เกิดความเข้าใจอันดี ความไว้วางใจ เชื่อใจ ต่อกัน ปราศจากความขัดแย้งและการคุกคาม

๒.๙.๖ เพิ่มบทบาทและศักยภาพให้ผู้ช่วยทูตทหารอากาศในการประสานความร่วมมือกับมิตรประเทศเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนการฝึก/ศึกษาในระดับต่าง ๆ การส่งกำลังการบริการด้านการบิน การแพทย์ และการบรรเทาสาธารณภัย

### กลยุทธ์ที่ ๒.๑๐ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการยุทธ

#### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการยุทธในมิติต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นรวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนและสนับสนุนการปฏิบัติการกิจกองทัพอากาศ

#### ผู้รับผิดชอบ

⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ

#### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของกำลังพลที่ได้รับการพัฒนาตามแผนการฝึก

#### กลยุทธ์ย่อย

๒.๑๐.๑ พัฒนาโครงสร้างการบริหารงานเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้เป็นคลังสมอง (Think Tank) การบริหารจัดการ การวางแผนยุทธศาสตร์ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติการติดตามและประเมินผล ซึ่งครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งด้านการเตรียมกำลังและใช้กำลัง

๒.๑๐.๒ ศึกษา รวบรวม และจัดเก็บบทเรียนและประวัติศาสตร์กองทัพอากาศ ตลอดจนวิเคราะห์ เรียบเรียง และพิจารณาการใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกองทัพอากาศ

๒.๑๐.๓ พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการวางแผนการรบ การจำลองยุทธ การอำนวยการยุทธ์ในระดับยุทธศาสตร์ ระดับยุทธการ และระดับยุทธวิธี โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระบวนการโหม และยุทธศาสตร์การป้องกันร่วมในภูมิภาค

๒.๑๐.๔ พัฒนาทักษะด้านการยุทธรองรับเทคโนโลยีที่ทันสมัย และเสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นทหารและความเป็นนักรบ ตลอดจนการเชิดชูเกียรติบุคคลที่มีศักยภาพและขีดความสามารถของกองทัพอากาศ

๒.๑๐.๕ ศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาศาสตร์ด้านการยุทธสมัยใหม่และพิจารณาแนวทางการประยุกต์ใช้ โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้และความเหมาะสมกับธรรมชาติของกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๑๑ พัฒนาขีดความสามารถการส่งกำลังบำรุง

### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถการส่งกำลังบำรุงให้สามารถรองรับการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ

### ผู้รับผิดชอบ

- ⊕ กรมส่งกำลังบำรุงทหารอากาศ
- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ⊕ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### ตัวชี้วัด

๑. ระดับความพร้อมในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ
๒. ร้อยละความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุที่อยู่ในความปกครอง/ดูแล เพื่อรองรับการใช้งานด้านยุทธการ การข่าว การส่งกำลังบำรุง และสวัสดิการ
๓. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการพลังงานทดแทนกองทัพอากาศ เพื่อเป็นพลังงานสำรองทั้งในยามปกติและในยามขาดแคลนพลังงาน

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๑๑.๑ ปรับปรุงกระบวนการจัดหายุทธโปกรณ์ในภาพรวม ตลอดจนการส่งกำลังและซ่อมบำรุงอากาศยานและอาวุธยุทธโปกรณ์แบบบูรณาการ (Integrated Logistics Support : ILS)

๒.๑๑.๒ พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุงและระบบคลังพัสดุของกองทัพอากาศให้มีความเหมาะสม ทันสมัย สนับสนุนการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงสามารถนำเสนอข้อมูลสารสนเทศ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการส่งกำลังบำรุงได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทันเวลา

๒.๑๑.๓ ดำเนินการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุที่อยู่ในการปกครองดูแล รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงและกำหนดมาตรฐานอาคารสถานที่เพื่อรองรับการใช้งานของกองทัพอากาศ ตลอดจนดำเนินการเกี่ยวกับสวัสดิการด้านการส่งกำลังบำรุง

๒.๑๑.๔ พัฒนาการใช้พลังงานทดแทนเป็นพลังงานสำรองทั้งในยามปกติและในยามขาดแคลนพลังงาน

## กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ ปฏิบัติการกิจการพลเรือน

### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์เชิงรุก สร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาของประชาชนต่อกองทัพอากาศ และเป็นปัจจัยทวีกำลังในการดำเนินงานด้านกิจการพลเรือนเพื่อความมั่นคงของชาติในทุก ๆ ด้าน

## ผู้รับผิดชอบ

- ⊕ กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ
- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

## ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของความสำเร็จในการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานหลัก เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติภายในประเทศ
๒. ร้อยละของความสำเร็จในการปฏิบัติงานด้านประชาสัมพันธ์
๓. ระดับความสำเร็จในการพัฒนางานด้านกิจการพลเรือนและประชาสัมพันธ์

## กลยุทธ์ย่อย

- ๒.๑๒.๑ การดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญ อย่างชาญฉลาดทุกรูปแบบ
- ๒.๑๒.๒ ปฏิบัติงานช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดสาธารณภัยหรือภาวะคับขันให้เป็นผลอย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ รวมถึงสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของชาติตามนโยบายของรัฐบาล
- ๒.๑๒.๓ ดำเนินการและพัฒนางานด้านกิจการพลเรือนและประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๑๓ พัฒนาสมรรถนะและคุณภาพชีวิตของกำลังพล

### วัตถุประสงค์

- ⊕ เพื่อพัฒนาสมรรถนะกำลังพลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจและสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ตามเป้าหมายวิสัยทัศน์ของกองทัพอากาศ รวมทั้งการพัฒนาคูณภาพชีวิตของกำลังพลและครอบครัวให้มีความมั่นคงและยั่งยืนบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง

## ตัวชี้วัด

๑. ระดับความสำเร็จในการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมกองทัพอากาศเข้มแข็ง บนพื้นฐานของค่านิยมหลักและสมรรถนะกำลังพลกองทัพอากาศ
๒. ร้อยละของหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศที่มีการวางแผนพัฒนากำลังพลตามแนวคิดสมรรถนะกำลังพล ทอ.
๓. ร้อยละของกำลังพลที่ได้รับการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด

## ผู้รับผิดชอบ

- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ⊕ กรมสวัสดิการทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

๒.๑๓.๑ ส่งเสริมและพัฒนามาตรฐานระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานกำลังพลตามแนวคิดสมรรถนะกำลังพลกองทัพอากาศสู่ระดับสากล

๒.๑๓.๒ เสริมสร้างกำลังพลมืออาชีพด้วยการพัฒนาระบบการฝึกศึกษาและการวางแผนพัฒนากำลังพลให้สอดคล้องกับแนวคิดสมรรถนะกำลังพลกองทัพอากาศ

๒.๑๓.๓ พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาของกำลังพลกองทัพอากาศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและวิสัยทัศน์ของกองทัพอากาศ

๒.๑๓.๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมกองทัพอากาศเข้มแข็ง บนพื้นฐานของค่านิยมหลักและสมรรถนะกำลังพลกองทัพอากาศ

๒.๑๓.๕ ส่งเสริมการพัฒนาคูณภาพชีวิตของกำลังพลและครอบครัวบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๑๓.๖ ส่งเสริมการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานของกำลังพลกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๑๔ เสริมสร้างกองทัพอากาศให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อให้กองทัพอากาศเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน พร้อมมุ่งสู่สังคมฐานความรู้ (Knowledge Based Society)

### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศที่ดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามขอบเขตการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) และเป้าหมายการจัดการความรู้สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization : LO)

๒. ระดับความสำเร็จของการสร้างทีมจัดการความรู้ สำหรับผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลาง

๓. ระดับความสำเร็จของการสร้างและเพิ่มศักยภาพชุมชนนักปฏิบัติ

๔. ร้อยละของหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศที่สร้างสรรค์นวัตกรรมและนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง

## ผู้รับผิดชอบ

- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

๒.๑๔.๑ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้เพื่อพัฒนา  
สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ให้พร้อมสู่สังคมฐานความรู้

๒.๑๔.๒ สร้างทีมนำการจัดการความรู้ และเพิ่มศักยภาพชุมชนนักปฏิบัติ  
(Community of Practice : CoP)

๒.๑๔.๓ สร้างบรรยากาศสู่วัฒนธรรมองค์การแห่งการเรียนรู้ในลักษณะ  
เครือข่ายทั้งภายในและภายนอกกองทัพอากาศ

## กลยุทธ์ที่ ๒.๑๕ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ

### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อสร้างนวัตกรรมกำลังทางอากาศให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติ  
ภารกิจหลักของกองทัพอากาศ (Core Functions) และเพื่อตอบสนองต่อความก้าวหน้า  
ของการพัฒนาเทคโนโลยีทั้งปัจจุบันและอนาคต

### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของผลงานวิจัยและพัฒนาการทหารของกองทัพอากาศ ที่ปิดโครงการ  
มีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

๒. ร้อยละของผลงานวิจัยและพัฒนาการทหารของกองทัพอากาศ ที่ผ่าน  
การรับรองมาตรฐานยุทธโธปกรณ์ สามารถนำสู่สายการผลิตเพื่อใช้งาน

๓. ร้อยละของจำนวนโครงการวิจัยและพัฒนาการทหารกองทัพอากาศ  
ที่ร่วมมือกับหน่วยงาน และ/หรือ สถาบันการศึกษา ทั้งภาครัฐและเอกชน

### ผู้รับผิดชอบ

⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

⊕ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

๒.๑๕.๑ ปรับระบบงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพอากาศ เพื่อให้สามารถ  
ใช้ศักยภาพของกองทัพในทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสร้างโอกาส  
ให้บุคลากรที่มีขีดความสามารถได้ทำงานวิจัยอย่างเต็มความสามารถ การใช้โครงสร้าง  
พื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการใช้องค์ความรู้  
ของกองทัพอากาศอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑๕.๒ วิจัยและพัฒนา เพื่อการสร้างนวัตกรรมและสนับสนุนการปฏิบัติ  
ภารกิจหลักของกองทัพอากาศ (Core Functions) เป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเพิ่ม  
ประสิทธิภาพการปฏิบัติการ หรือการลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติการ ทั้งนี้ผลงานวิจัย  
ต้องสามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้จริง โดยส่งเสริมการวิจัยแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

๒.๑๕.๓ ศึกษาและวิเคราะห์เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีศักยภาพรองรับภารกิจของ กองทัพอากาศ เช่น Big Data, Artificial Intelligence (AI) และ Robot

๒.๑๕.๔ รวบรวม พัฒนา และสร้างองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศของกำลังทางอากาศ

๒.๑๕.๕ สร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา ร่วมกับเหล่าทัพอื่น ๆ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน) รวมถึงสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศของกำลังทางอากาศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในภาพรวม

### **กลยุทธ์ที่ ๒.๑๖ พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร วัตถุประสงค์**

⊕ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระบวนการทำงาน บุคลากร และหน่วยงานของกองทัพอากาศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัยและทันต่อสถานการณ์

#### **ตัวชี้วัด**

๑. ร้อยละของหน่วยงานทั้งหมดของกองทัพอากาศที่มีเครือข่ายทั้งแบบใช้สายและไร้สายเพื่อการปฏิบัติการกิจที่สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา ครอบคลุมทั่วพื้นที่ภายในหน่วยงานนั้น ๆ

๒. ร้อยละของอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้งหมดที่ประกอบด้วย Network, Hardware, Software, Sensor และ Security ในแต่ละหน่วยงานของกองทัพอากาศให้มีความพอเพียงและปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

๓. ร้อยละของกระบวนการทำงานของทุกหน่วยงานสามารถบูรณาการข้อมูลข่าวสารจากทุกระบบงานที่เกี่ยวข้องได้

๔. ร้อยละของกำลังพลในแต่ละระบบงานที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลข่าวสารในระบบงานที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงาน ด้วยความรู้ ความเข้าใจถึงวิธีการใช้งานและมีความสามารถใช้งานได้จริงโดยการเรียกดู แก้ไข และใช้งานระบบงานนั้น ๆ ได้ทุกที่ ทุกเวลา

๕. ร้อยละของหน่วยงานทั้งหมดของกองทัพอากาศที่มีเครือข่ายเข้าถึงและครอบคลุมทั่วพื้นที่ในแต่ละหน่วยงาน โดยต้องมีอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พอเพียงและใช้งานได้อย่างปลอดภัย

#### **ผู้รับผิดชอบ**

⊕ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ

⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ

⊕ กรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ

### กลยุทธ์ย่อย

๒.๑๖.๑ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้คุ้มค่าและเพียงพอ (Optimal Technology) เป็นการพัฒนาและใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ประกอบด้วย Network, Hardware, Software, Sensor และ Security ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่ากับงบประมาณที่ลงทุน โดยต้องให้ครอบคลุมทั่วถึงปลอดภัย และพอเพียง

๒.๑๖.๒ พัฒนาระบบการทำงานตามแนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เป็นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการทำงานของแต่ละหน่วยงาน ให้มีการบูรณาการข้อมูลข่าวสาร (Information Integration) และการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร (Information Sharing) กันได้อย่างสมบูรณ์แบบ

๒.๑๖.๓ พัฒนากำลังพลให้สามารถปฏิบัติงานที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Smart People) เป็นการพัฒนาบุคลากรในแต่ละหน่วยงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานโดยใช้เครือข่ายที่เป็นศูนย์กลางได้จริงอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัยและทันต่อสถานการณ์เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกัน (Collaboration) และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกัน (Information Sharing) ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกันได้อย่างแท้จริง

๒.๑๖.๔ พัฒนากองทัพอากาศให้เป็นองค์การที่ชาญฉลาด (Smart Organization) เป็นการพัฒนาหน่วยงานของกองทัพอากาศให้การทำงานร่วมกัน (Collaboration) และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกัน (Information Sharing) ระหว่างหน่วยงาน และสามารถนำข้อมูลข่าวสารไปใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

## ๔.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ

กองทัพอากาศมีหน้าที่สำคัญในการพิทักษ์รักษาเอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งจากภายในและภายนอกราชอาณาจักร รวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหายาจากภัยพิบัติ ตลอดจนการช่วยเหลือประชาชน ดังนั้น กองทัพอากาศจำเป็นต้องใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของกองทัพอากาศเพื่อสนับสนุนการรักษาความมั่นคงของรัฐ การบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชน อันจะทำให้ประชาชนมีความเข้าใจ เกิดความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อการปฏิบัติภารกิจของกองทัพอากาศ

**เป้าหมายยุทธศาสตร์ :**

ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมายมีความมั่นคงปลอดภัย และสันติสุข

**กลยุทธ์ที่ ๓.๑ ปฏิบัติภารกิจตามนโยบาย/สถานการณ์**

**วัตถุประสงค์**

⊕ เพื่อปฏิบัติภารกิจและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจรักษาความมั่นคงของรัฐ โดยใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของกองทัพอากาศในทุกด้าน

**ผู้รับผิดชอบ**

- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ⊕ กรมข่าวทหารอากาศ
- ⊕ กรมกิจการพลเรือนทหารอากาศ

**ตัวชี้วัด**

๑. ร้อยละจำนวนคำขอการปฏิบัติทางอากาศในการสนับสนุนการแก้ไข ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการปฏิบัติ

๒. ความสำเร็จในการสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติ

**กลยุทธ์ย่อย**

๓.๑.๑ ปฏิบัติและสนับสนุนภารกิจการแก้ไขปัญหามันในพื้นที่จังหวัดชายแดน ภาคใต้ตามแนวทางของเหล่าทัพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๑.๒ ดำรงความพร้อมในการปฏิบัติงานช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิด สาธารณภัยอย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ ตลอดจนกำหนดแนวทางและรูปแบบการบูรณาการ กับทุกภาคส่วนอย่างเป็นระบบ

๓.๑.๓ เฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยที่กระทบต่อกำลังอำนาจแห่งชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการควบคุมการใช้ห้วงอากาศเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและด้าน ความมั่นคง

๓.๑.๔ สนับสนุนภารกิจด้านการรักษาความมั่นคงของรัฐอื่น ๆ หรือเมื่อ ได้รับการร้องขอจากรัฐบาลหรือหน่วยงานภาครัฐ

๓.๑.๕ ส่งเสริม ให้ความรู้ ความเข้าใจให้กับกำลังพลและครอบครัวของ กองทัพอากาศ ในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตลอดจนการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของกำลังพลและครอบครัวกับประชาชน ในพื้นที่ที่รับผิดชอบ

## ๔.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

การรักษาผลประโยชน์แห่งชาติด้วยกำลังทางอากาศมีความจำเป็นอย่างยิ่ง อาทิ การช่วยเหลือมิตรประเทศที่ประสบภัย การสนับสนุนองค์การสหประชาชาติ การรักษาผลประโยชน์ของประเทศไทยในต่างแดน ตลอดจนการรักษาผลประโยชน์ในกิจการการบินของประเทศ อันนำมาซึ่งเกียรติภูมิและศักดิ์ศรีของกองทัพอากาศ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหลักและกลุ่มเป้าหมายสำคัญในยุทธศาสตร์ ที่ ๔ คือ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมายประเทศเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้เสียในกิจการการบิน

### เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

ผลประโยชน์แห่งชาติได้รับการคุ้มครองอย่างมีประสิทธิภาพ

### กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ปฏิบัติภารกิจเพื่อสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

#### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อปฏิบัติภารกิจสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ อันนำมาซึ่งเกียรติภูมิและศักดิ์ศรีของกองทัพอากาศ

#### ตัวชี้วัด

๑. ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการปฏิบัติงานเพื่อการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ผู้รับผิดชอบ

⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

#### กลยุทธ์ย่อย

๔.๑.๑ สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจการรักษาสันติภาพ (Peace Keeping Operations) และการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัตินอกประเทศ

๔.๑.๒ ปฏิบัติภารกิจและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของเหล่าทัพตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของประเทศไทยในต่างแดน

๔.๑.๓ ปฏิบัติภารกิจเพื่อสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการด้านการบินของประเทศ อาทิ การคุ้มครองน่านฟ้าและเส้นทางคมนาคมทางอากาศ และการค้นหาและช่วยชีวิตผู้ประสบอุบัติเหตุทางอากาศในระดับประเทศและภูมิภาค

### กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือในประชาคมอาเซียน

#### วัตถุประสงค์

⊕ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมของกองทัพอากาศในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในประชาคมอาเซียน

**ตัวชี้วัด**

๑. ร้อยละการดำเนินโครงการ/กิจกรรมปฏิบัติได้ตามแผนงานที่กำหนด
๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนด

**ผู้รับผิดชอบ**

- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ⊕ กรมข่าวทหารอากาศ

**กลยุทธ์ย่อย**

๔.๒.๑ เสริมสร้างสมรรถนะของกองทัพอากาศให้มีบทบาทสำคัญในประชาคมอาเซียนโดยมุ่งเน้นการพัฒนากำลังพลในทุกกระดับ และศึกษาแนวทางการจัดตั้งสถาบันหรือหน่วยงาน เพื่อยกระดับความรู้ด้านอาเซียน

๔.๒.๒ พัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงของประเทศในกลุ่มอาเซียนระดับพหุภาคีในมิติต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญกับความร่วมมือด้านการใช้ทรัพยากรและศักยภาพทหารอากาศอาเซียนในการให้ความช่วยเหลือทางมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ

๔.๒.๓ พัฒนาความสัมพันธ์ของกองทัพอากาศประเทศในกลุ่มอาเซียนของผู้บังคับบัญชาระดับสูง ระดับทวิภาคี ตลอดจนแลกเปลี่ยนบุคลากรที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญเฉพาะของกองทัพอากาศในกลุ่มอาเซียน

๔.๒.๔ สนับสนุนประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน โดยแสวงหาความร่วมมือด้านแบ่งปันข้อมูล (Information Sharing) ด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม ด้านยุทธโศภรณ์ในกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาไปสู่ความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมการบินและการป้องกันประเทศกับประเทศสมาชิกที่มีศักยภาพ

**กลยุทธ์ที่ ๔.๓ บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน****วัตถุประสงค์**

⊕ เพื่อบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชนในการสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

**ตัวชี้วัด**

๑. ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามบันทึกความตกลงที่กองทัพอากาศมีความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน
๒. ระดับความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

**ผู้รับผิดชอบ**

- ⊕ กรมกำลังพลทหารอากาศ
- ⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

๔.๓.๑ สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคท้องถิ่น ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๔.๓.๒ สร้างเครือข่ายความร่วมมือเชิงวิชาการ งานวิจัยและพัฒนา กิจกรรมการบิน และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะเครือข่ายในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจกองทัพอากาศและผลประโยชน์แห่งชาติโดยรวม

๔.๓.๓ สร้างกำลังพลให้มีขีดความสามารถในการประสานความร่วมมือและร่วมปฏิบัติงานในหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

๔.๓.๔ กำหนดแนวทางการสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่มีศักยภาพมุ่งสู่ Thailand 4.0 และเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ตลอดจนสร้างความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับพันธมิตรในประเทศ

## ๔.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล

การกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมและความทุกข์ยากของประชาชนในประเทศ ต้องอาศัยการบูรณาการความร่วมมือจากทุกฝ่าย กองทัพอากาศจึงต้องใช้ศักยภาพและขีดความสามารถที่มีอยู่ เพื่อช่วยเหลือประชาชน การแก้ไขปัญหาสังคม และสนับสนุนการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหลักและกลุ่มเป้าหมายสำคัญในยุทธศาสตร์ที่ ๕ คือ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมายและผู้มีส่วนได้เสียในกิจการการบิน

### เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

ประชาชน/กลุ่มเป้าหมาย/พื้นที่เป้าหมายได้รับการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล

### กลยุทธ์ที่ ๕.๑ ปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย

#### วัตถุประสงค์

✎ เพื่อปฏิบัติภารกิจการแก้ไขปัญหาสังคมและการพัฒนาประเทศตามที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ตัวชี้วัด

๑. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานป้องกัน ปรามปราม และบำบัดรักษายาเสพติดของศูนย์อำนวยการพลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติดกองทัพอากาศ
๒. ร้อยละของพื้นที่เป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาตามแผนของกองทัพอากาศ

## ผู้รับผิดชอบ

⊕ กรมยุทธการทหารอากาศ

## กลยุทธ์ย่อย

- ๕.๑.๑ สนับสนุนการแก้ไขปัญหาสังคมตามที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล อาทิ การแก้ไขปัญหาผู้ติดยาเสพติด และการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด
- ๕.๑.๒ สนับสนุนกิจการการบิน อุตสาหกรรมการบิน และกิจการเกี่ยวเนื่อง ด้านการบิน (Aviation Supply Chain) ของประเทศ
- ๕.๑.๓ สนับสนุนนโยบายการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ ของรัฐบาลภายใต้ ขอบเขตภารกิจที่กองทัพอากาศพึงกระทำได้

\*\*\*\*\*

## บทที่ ๕ การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศไปสู่กลไกการปฏิบัติ

ปัจจุบันมีกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกลไก หลักการ และแนวทางในการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อใช้ในการกำหนดทิศทางและแนวทางการบริหารงานของส่วนราชการให้มีประสิทธิภาพ และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

✦ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) กำหนดหลักการและแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของแต่ละส่วนราชการ รวมทั้งการติดตามประเมินผล เพื่อพิจารณาปรับเงินรางวัลจากรัฐบาลตามแนวทางของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖

✦ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ริเริ่มการจัดระดับการกำกับดูแลองค์กรภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance Rating)

✦ สำนักงานงบประมาณ (สงป.) ได้กำหนดหลักการ และแนวทางในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้ง่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool : PART)

✦ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้กำหนดแนวทางการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจ

กองทัพอากาศจำเป็นต้องกำหนดทิศทางการพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและการจัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องตามระบบการบริหารราชการโดยมุ่งเน้นการบริหารงานเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) ตามแนวทางของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และแผนการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล รวมทั้งต้องเข้าใจกลไก หลักการ และแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ของ ก.พ.ร., สงป. และ สศช. เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงยุทธศาสตร์และแผนแม่บทกองทัพอากาศไปสู่กลไกการปฏิบัติได้อย่างเป็นระบบ

### ๕.๑ แนวคิดทางยุทธศาสตร์และความเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศกำหนดทิศทางการพัฒนาจากบทบาทและหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญและพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม ซึ่งมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามมาตรการและขีดความสามารถที่ต้องการตามแนวคิดทางยุทธศาสตร์ของกระทรวงกลาโหมและกองบัญชาการกองทัพไทย (ดังรูปที่ ๕ - ๑)

| ลำดับ                                                          | มาตรการ                                                  | ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ                              |                                                                 |                           |                                 |                                         |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                |                                                          | ยุทธศาสตร์<br>ที่ ๑                                | ยุทธศาสตร์<br>ที่ ๒                                             | ยุทธศาสตร์<br>ที่ ๓       | ยุทธศาสตร์<br>ที่ ๔             | ยุทธศาสตร์<br>ที่ ๕                     |
|                                                                |                                                          | พิทักษ์รักษาและ<br>เทิดทูนสถาบัน<br>พระมหากษัตริย์ | เสริมสร้าง<br>สมรรถนะและ<br>ความพร้อมใน<br>การป้องกัน<br>ประเทศ | รักษาความ<br>มั่นคงของรัฐ | รักษา<br>ผลประโยชน์<br>แห่งชาติ | สนับสนุนการ<br>พัฒนาประเทศ<br>ของรัฐบาล |
| มาตรการตามแนวคิดทางยุทธศาสตร์การป้องกันเชิงรุก                 |                                                          |                                                    |                                                                 |                           |                                 |                                         |
| ๑                                                              | ปฏิบัติการร่วมเชิงรุก                                    |                                                    | ✓                                                               |                           |                                 |                                         |
| ๒                                                              | ปฏิรูประบบข่าวกรองให้รองรับภัย<br>คุกคามทุกรูปแบบ        |                                                    | ✓                                                               |                           |                                 |                                         |
| ๓                                                              | รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางบก                             |                                                    |                                                                 |                           | ✓                               |                                         |
| ๔                                                              | รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล                           |                                                    |                                                                 |                           | ✓                               |                                         |
| ๕                                                              | รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางอากาศ                          |                                                    |                                                                 |                           | ✓                               |                                         |
| ๖                                                              | ไซเบอร์สนับสนุนการป้องกันประเทศ                          |                                                    | ✓                                                               |                           |                                 |                                         |
| ๗                                                              | การป้องกันภัยทางอากาศ                                    |                                                    | ✓                                                               |                           |                                 |                                         |
| มาตรการตามแนวคิดทางยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง |                                                          |                                                    |                                                                 |                           |                                 |                                         |
| ๑                                                              | กระชับความสัมพันธ์กับเพื่อนบ้านมิตร<br>ประเทศและมหาอำนาจ |                                                    | ✓                                                               |                           |                                 |                                         |
| ๒                                                              | การปฏิบัติการกิจเพื่อสันติภาพ                            |                                                    |                                                                 |                           | ✓                               |                                         |
| ๓                                                              | ความร่วมมือเสริมสร้างความมั่นคงใน<br>อาเซียน             |                                                    |                                                                 |                           | ✓                               |                                         |
| ๔                                                              | เพิ่มประสิทธิภาพการทูตฝ่ายทหาร                           |                                                    |                                                                 |                           | ✓                               |                                         |
| ๕                                                              | พัฒนาพื้นที่ข้ามแดน                                      |                                                    |                                                                 | ✓                         |                                 |                                         |
| มาตรการตามแนวคิดทางยุทธศาสตร์การผนึกกำลังป้องกันประเทศ         |                                                          |                                                    |                                                                 |                           |                                 |                                         |
| ๑                                                              | พิทักษ์ รักษา ปกป้อง เทิดทูนสถาบันฯ                      | ✓                                                  |                                                                 |                           |                                 |                                         |
| ๒                                                              | พัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน                           |                                                    |                                                                 |                           |                                 | ✓                                       |
| ๓                                                              | บรรเทาภัยพิบัติ                                          |                                                    |                                                                 | ✓                         |                                 |                                         |
| ๔                                                              | ต่อต้านการก่อการร้ายสากล                                 |                                                    |                                                                 | ✓                         |                                 |                                         |
| ๕                                                              | สนับสนุนรัฐบาลแก้ไขปัญหาภัยคุกคาม<br>ที่มีใช้ทหาร        |                                                    |                                                                 | ✓                         |                                 |                                         |
| ๖                                                              | การเสริมสร้างความมั่นคงพื้นที่<br>ชายแดน                 |                                                    |                                                                 | ✓                         |                                 |                                         |
| ๗                                                              | แก้ปัญหา จชต.                                            |                                                    |                                                                 | ✓                         |                                 |                                         |
| ๘                                                              | การระดมสรรพกำลัง/กำลังสำรอง                              |                                                    | ✓                                                               |                           |                                 |                                         |

## รูปที่ ๕ - ๑ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กองทัพอากาศและแนวคิดทางยุทธศาสตร์

## ๕.๒ บริบทการบริหารราชการของกองทัพอากาศ

บริบทการบริหารราชการของกองทัพอากาศ (รูปที่ ๕ - ๒) ตามแนวทางการพัฒนาระบบราชการ มีมิติสำคัญ ๒ มิติ ได้แก่ (๑) มิติของโครงสร้างและนโยบายในระดับต่าง ๆ และ (๒) มิติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

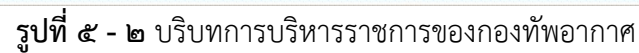
มิติที่หนึ่ง พิจารณาโครงสร้างการบริหารราชการระดับรัฐบาล ระดับกระทรวงกลาโหม ระดับกองทัพอากาศ และระดับหน่วยงานภายในกองทัพอากาศ มีความเชื่อมโยงจากยุทธศาสตร์ชาติไปสู่ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม ยุทธศาสตร์ทหารกองทัพอากาศ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ และแผนแม่บทพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) รวมทั้งแผนแม่บทกองทัพอากาศตามลำดับ ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศจะกำหนดเป้าหมายและทิศทางหลักในระยะยาว ๒๐ ปี ซึ่งจำเป็นต้องปรับปรุงให้ทันสมัยตามห้วงระยะเวลาที่เหมาะสม โดยกำหนดแผนแม่บทพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) และแผนแม่บทกองทัพอากาศในระยะสั้น ๕ ปี เพื่อใช้เป็นทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ชัดเจนในระยะสั้น อันจะทำให้กองทัพอากาศสามารถบรรลุความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นระบบ

มิติที่สอง คำนึงถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๐๒ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบการวางแผน และงบประมาณของทุกส่วนราชการ รัฐบาลต้องจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อเป็นทิศทางให้กับทุกส่วนราชการในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี โดยในแต่ละปี ทุกส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการและคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งมีระบบติดตามและประเมินผลจาก ๓ หน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกส่วนราชการสามารถใช้จ่ายงบประมาณอย่างคุ้มค่าในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการที่กำหนด ได้แก่ การประเมินผลเพื่อรับเงินรางวัลจากรัฐบาล (Bonus) โดย ก.พ.ร. การประเมินผลความคุ้มค่าของการใช้จ่ายงบประมาณตามระบบงบประมาณ (PART) โดย สงป. และการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจ (Value for Money) โดย สศช.

มิติทั้งสองมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งยุทธศาสตร์กองทัพอากาศจะเป็นทิศทางหลักที่สำคัญให้กับกองทัพอากาศในระยะยาวเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ แผนพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ และการจัดทำแผนแม่บทกองทัพอากาศในระยะสั้น โดยหลังจากรัฐบาลได้จัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว กองทัพอากาศจะเริ่มจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ให้สอดคล้องตามนโยบายผู้บัญชาการ

ทหารอากาศ แผนพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศและแผนแม่บทกองทัพอากาศ ซึ่งได้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

ทั้งนี้ (๑) การกำหนดนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศจะกำหนดสาระสำคัญของทิศทางการพัฒนาในแต่ละปีงบประมาณ (๒) การจัดทำแผนแม่บทพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) และแผนแม่บทกองทัพอากาศต้องคำนึงถึงความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Alignment) กับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ และมีการบูรณาการระหว่างแผนแม่บทต่าง ๆ และ (๓) การติดตามและประเมินผลต้องมีฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาตามยุทธศาสตร์อย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งต้องบูรณาการระบบการประเมินผลอื่น ๆ เพื่อลดภาระการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง



ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นทิศทางหลักสำคัญในระยะยาว ซึ่งใช้ในการกำหนดนโยบาย การจัดทำแผน และการติดตามประเมินผล ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากองทัพอากาศสามารถขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยจำเป็นต้องคำนึงถึงความเชื่อมโยงต่าง ๆ (รูปที่ ๕ - ๒) ดังนี้

๑) การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศไปสู่นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ

๒) การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศไปสู่การจัดทำแผนและความต้องการงบประมาณ

✦ แผนแม่บทการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) แผนแม่บทกองทัพอากาศ และโครงการสำคัญต่าง ๆ

✦ แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี และการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีกองทัพอากาศ

✦ แผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานภายในกองทัพอากาศ

✦ ค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกองทัพอากาศ

๓) การเชื่อมโยงการติดตามและประเมินผลในทุกกระบวนการ

✦ การติดตามและประเมินผลเพื่อรับเงินรางวัลจากรัฐบาลโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

✦ การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) โดยสำนักงบประมาณ

✦ การติดตามประเมินผลอื่น ๆ ตามที่หน่วยกำหนด เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงกลาโหม เป็นต้น

✦ การติดตามประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

✦ การประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการ (Value for Money)

### ๕.๓ การเชื่อมโยงกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

เพื่อสร้างความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กองทัพอากาศกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ สำหรับใช้ในการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างมีทิศทางและเป็นรูปธรรม กองทัพอากาศจึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศในบทที่ ๔ อีกทั้งเชื่อมโยงเข้ากับโครงสร้างผลผลิต และเป้าหมายการให้บริการตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

### เป้าหมายการให้บริการ

- ⊕ สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

### กลุ่มเป้าหมาย

- ⊕ สถาบันพระมหากษัตริย์

### ผลผลิต

- ▣ การถวายความปลอดภัย การถวายพระเกียรติและปฏิบัติตามพระราชประสงค์
- ▣ การเทิดทูน การป้องกัน รวมทั้งการตอบโต้ และทำความเข้าใจมิให้มีการล່วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

การล่งละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ

### เป้าหมายการให้บริการ

- ⊕ กองทัพอากาศมีสมรรถนะและความพร้อม ตลอดจนสามารถผนึกกำลังร่วมกับเหล่าทัพอื่นในการป้องกันประเทศ ให้มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอกประเทศ

### กลุ่มเป้าหมาย

- ⊕ ประชาชนในทุกภาคส่วน กองทัพไทย ประเทศในกลุ่มอาเซียน และภัยคุกคาม

### ผลผลิต

- ▣ การเตรียมกำลังและใช้กำลังในการป้องกันประเทศและรักษาความมั่นคงภายในโดยกำลังกองทัพอากาศ
- ▣ การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ
- ▣ การดำเนินงานความร่วมมือด้านความมั่นคงในกรอบอาเซียน

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การรักษาความมั่นคงของรัฐ

### เป้าหมายการให้บริการ

- ⊕ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมายมีความมั่นคง ปลอดภัย และสันติสุข

### กลุ่มเป้าหมาย

- ⊕ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมาย และภัยคุกคามภายในพื้นที่เป้าหมาย

### ผลผลิต

- ▣ การสร้างความปรองดอง สมานฉันท์ของคนในชาติและฟื้นฟูประชาธิปไตย
- ▣ การแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

### เป้าหมายการให้บริการ

- ✧ ผลประโยชน์แห่งชาติได้รับการคุ้มครองอย่างมีประสิทธิภาพ

### กลุ่มเป้าหมาย

- ✧ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมาย ประเทศเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้เสียในกิจการการบิน

### ผลผลิต

- ▣ การปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ
- ▣ การปฏิบัติการกิจเพื่อรักษาสันติภาพในต่างประเทศ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล

### เป้าหมายการให้บริการ

- ✧ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมาย/พื้นที่เป้าหมายได้รับการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล

### กลุ่มเป้าหมาย

- ✧ ประชาชน/กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมาย และผู้มีส่วนได้เสียในกิจการการบิน

### ผลผลิต

- ▣ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการช่วยเหลือประชาชน
- ▣ การแก้ไขปัญหาเสพติด

ทั้งนี้ การกำหนดความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์กับโครงสร้างผลผลิตและเป้าหมายการให้บริการตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์สามารถปรับเปลี่ยนตามแผนงบประมาณของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณในแต่ละปีของรัฐบาล

อนึ่ง สถานภาพและระดับการจัดสรรงบประมาณให้กับกองทัพอากาศถือเป็นเครื่องบ่งชี้ถึงระดับความพร้อมได้ดีในระดับหนึ่ง โดยทุกฝ่ายจะต้องมองเห็นภาพและเข้าใจในทิศทางเดียวกันว่า ปัจจัยด้านงบประมาณเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาเสริมสร้างกำลังกองทัพอากาศที่สำคัญยิ่ง ยิ่งมีงบประมาณใกล้เคียงหรือเพียงพอต่อความต้องการเท่าไร กำลังทางอากาศก็ยิ่งเป็นหลักประกันด้านความมั่นคง ปลอดภัยและอำนาจการแข่งขันได้เป็นเงาตามตัว ดังนั้น ในอนาคตจำเป็นต้องมีการถกแถลงระบบการจัดสรรงบประมาณเป็นสัดส่วนที่ชัดเจนให้กับงานด้านความมั่นคงและกองทัพอากาศด้วย อันจะทำให้การพัฒนา กำลังทางอากาศและกองทัพอากาศ ดำเนินไปอย่างเป็นระบบ มีแบบแผน และมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นกองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาคได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

#### ๕.๔ การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญของกองทัพอากาศในการบริหารงานเพื่อให้กองทัพอากาศขับเคลื่อนสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)” ได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ กองทัพอากาศกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล เพื่อบ่งชี้ความก้าวหน้าความสำเร็จในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์โดยเทียบกับค่าเป้าหมายในแต่ละปีงบประมาณ และเปรียบเทียบกับค่าอ้างอิง (Benchmarking)

การติดตามและประเมินผลกำหนดขอบเขตตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จะดำเนินการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์โดยครอบคลุมในทุกกลยุทธ์ทั้ง ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ จะนำไปสู่ขีดความสามารถของกองทัพอากาศที่ต้องการ อนึ่ง การประเมินผลความสำเร็จของยุทธศาสตร์ในการบรรลุวิสัยทัศน์ จะเน้นการวัดผลตัวชี้วัดในลักษณะของการวัดผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบกับค่าอ้างอิง (Benchmarking) ซึ่งจะวัดเฉพาะในส่วนของการเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพอากาศ ประกอบด้วย ๘ กลยุทธ์หลัก ได้แก่

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๓ เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๔ เสริมสร้างขีดความสามารถเครือข่าย (Network)

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๖ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมกรปฏิบัติงาน (Human and Behavior)

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๗ การพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์

✧ กลยุทธ์ที่ ๒.๘ การพัฒนาขีดความสามารถด้านกิจการอวกาศ

การติดตามและประเมินผลกลยุทธ์อื่น ๆ นอกเหนือจาก ๘ กลยุทธ์ข้างต้น เป็นการวัดผลตัวชี้วัดในลักษณะของการวัดผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ จะนำไปสู่ขีดความสามารถของกองทัพอากาศที่ต้องการ ซึ่งเป็นการติดตามผลการดำเนินงานภายในกองทัพอากาศ มิได้มีการเปรียบเทียบกับค่าอ้างอิง (Benchmarking)

การติดตามและประเมินผลจะดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาระบบราชการที่กองทัพอากาศดำเนินการโดยมีสำนักงานพัฒนาระบบราชการกองทัพอากาศเป็นผู้รับผิดชอบหลัก เพื่อให้ ได้ข้อมูลย้อนกลับเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญแก่กองทัพอากาศ ได้แก่ ความก้าวหน้าในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และสามารถใช้ในการเปรียบเทียบกับค่าอ้างอิง (Benchmarking) โดยเฉพาะการเปรียบเทียบกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน จากแหล่งข้อมูลเปิดและการวิเคราะห์ข้อมูลจากกรมข่าวทหารอากาศ ซึ่งจะเป็นข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจในการปรับยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ/งาน/กิจกรรม และงบประมาณ ทั้งนี้ แต่ละกลยุทธ์ได้กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ซึ่งแต่ละหน่วยงานดังกล่าวจะต้องติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าและความสำเร็จในแต่ละกลยุทธ์ด้วย

\*\*\*\*\*